



Présentation du Rapport d'Activité 2017

Rapport d'activités 2017





DAS Sécurité & Vulnérabilité

Soumission du projet **OMICRON** avec
MinInt (GIGN et Ecole de Police de Nîmes)
sur le développement de drones pour le
maintien de l'ordre et les intervention en
milieu urbain



Accompagnement des projets de
conférence internationale
« Aerial Fire Fighting » et
« SAR » dvpt de la PT Nîmes
Garons

EUROPE



Conduite de l'étude **« Primo Intervenant »**
préfiguratrice du programme Intervenant du
Futur. Analyse des besoins, réalisation de l'Etat
de l'Art, élaboration d'une feuille de route
technologique



34
projets
de R&D



Emergence de projets sur
l'intervenant augmenté et
organisation de challenge

Accompagnement:

CR-PACA « Guerre du Feu » - CR PACA. Travail
Du projet porté par l'ENTENTE de simulateur
pour la formation à la coordination des
opérations aériennes de secours (SECOAS)

Lancement du projet Horizon 2020 **« FIRE-IN »**,
réseau européen des services publics et privés
d'incendie, secours, sécurité civile, visant à soutenir la
recherche et l'innovation en identifiant les besoins
capacitaires à moyen et long terme



Mise en place d'un réseau européen de clusters de défense, et soumission d'un projet COSME pour un réseau sur les thématiques matériaux avancés et connectivité



Accompagnement d'adhérents au montage de projets pour l'appel R&T de l'Agence Européenne de Défense



Collaborations:

CESCOF pour les projets d'innovation concernant l'équipement et le soutien de l'Homme.

DGA pour des opérations de « sourcing » technologique

- Appel à projet MALIN (maîtrise de la localisation indoor)
- Défi drones indoor pour les forces spéciales.

Sécurité Sureté des Infrastructures Critiques



Mise en place
d'un GT « site
sensibles »



Collaboration PIICTO:
mise en place d'une PT
d'expérimentation
Sécurité/sureté



Task force
« SEVESO » du CICS
avec l'UIC



+ de 200 participants

9 ateliers proposés et pilotés par adhérents SAFE

1 atelier Booster (Challenge numérique avec Valabre)

6 stands PME

Challenge Open Inno le 7 déc. après midi :

1 AMI diffusé en novembre avec 5 défis exprimés par 6 DO

Sourcing de 25 PME dont 12 invitées à pitcher lors du challenge

Open Inno et les autres en rdv BtoB



**CHALLENGE
OPEN INNOVATION**

PME INNOVANTES

**VOS SOLUTIONS À L'HONNEUR
DEVANT 6 GRANDS COMPTES !**



AMI pour la **Ville de Cannes**

45 solutions

1 journée **Cannes/PME**



AccesSecurity
LE SALON MÉDiterranéen
DE LA SÉCURITÉ GLOBALE

Participation au projet *Nec Mergiture*

Montage d'un projet H2020 pour la lutte contre le terrorisme et la détection des explosifs avec le Ministère de l'Intérieur et la Ville de Cannes, Pays de Lerins

⁷ Montage d'un projet PIAVE sur la SAFE CITY à Nice





DAS
Industries d'excellence

- 10 projets de R&D PIAVE
- **5 financés** ~2M€ de budget
- 5 propositions de projets Horizon 2020 labellisés, 2 financés
- **5 événements d'animation**
- Présence du Booster S4E sur **6 salons**
- 7 projets de création de startup issus de l'action (2 ont à l'ESA-BIC sud France)
- Montage d'une offre de formation en partenariat avec Université d'Avignon
- 1 Projet ESA-BIC PACA lauréat du prix ESA du concours ESNC (Galileo Masters): ATTESTIS



Formation

6 au 8 juin 2017 AVIGNON

De l'image spatiale à l'information cartographique :
Maîtriser la chaîne de traitement avec des outils open source



Gouvernance
TEAM HF



Fin de PI GIFAS 1

Lancement de PI Gifas 2

Lancement de PI SAFE



Entrée d'AH
dans les
comités
OPEN INNO



- Le Bourget stand Provence RPAS@
- Lancement club ICARE, au bénéfice Thales Alenia Space

Intégration de System Factory



Formation ISR/drones, plateforme CEEMA, décembre 8 stagiaires Quatari



November 7th & 8th, Avignon Airport

INTERNATIONAL WORKSHOP Detection, identification and countering drones

110 personnes



9 projets
R&D

DEMO solution
Identification drones
plateforme CEEMA,
Mars 80 pers
Juillet 90 pers

Formation Imagerie et
géomatique, plateforme
Salon, novembre 14
stagiaires



Instruction
du projet de
Centre de
Ressources
Drones



Programme Dirigeables

GT Formation lancé en juin sous pilotage UIMM / Kick off octobre à Istres
GT certification lancé



Phase 1 (Mercure): Etudes environnementales et réglementaires terminées / Maitrise d'œuvre contractée. Financement (en cours FEDER et CRET. Travaux de réhabilitation prévus T1 2018 pour **Remise des clefs en septembre!!!**
Ingénierie de la Phase 2 en cours (demandes d'autorisations et de soutien en cours auprès des différentes instances et Ministre des Armées). Accueil favorable au niveau local



2 projets
PIA

Présentation de **Stratobus** au Pdt Macron le 19/06 (P. Caine PDG Thales)

Rentrée de **Thales** au capital de **AIRSTAR AEROSPACE** le 20 Juin

Lancement du forum Dirigeables le 22 Juin par le Pdt Muselier

Annonce d'une prise de participation de la région au capital de FIWh 2 M€

Présentation du plan Dirigeables au côté du deep space à l'évènement

Labellisation du 5^{ème} projet (CIEL) et instruction d'un 6^{ème} projet (FLWh TOTAL)

Accompagnement au PSPC du projet LCA 60T



SALON DU BOURGET
PARIS AIR SHOW

Plateformes et zones

Nîmes-Garons

Simulateur SECOAS – formation à la coordination des opérations aériennes de secours

Conférence Aerial FireFighting

Conférence S.A.R.

Airship Village

Le Pôle a contribué à la consultation, sélection de l'assistance à maîtrise d'œuvre et au démarrage des études ainsi qu'au lancement de l'ingénierie financière (action collective).

TIGRE

Définition des besoins de la Collectivité cannoise en partenariat avec l'ARII (sous-traitance partielle à CEIS dans le cadre de l'action collective NUMAIRIC).

Provence RPAS Net@

Le Provence RPAS network a été peu actif cette année car il a été décidé de basculer sur une organisation plus opérationnelle: le Centre de ressource Drones.

Il sera porté par une entité dédiée qui sera créée au premier semestre 2018. La nouvelle plateforme system factory, dédiée au systèmes et logiciel a été lancée, elle est sur le Technopôle de la Mer à Ollioules et propose une compétence nouvelle aux développeurs de systèmes.

Henri Fabre

SAFE est actif au sein de la gouvernance de Team Henri Fabre notamment à travers le montage d'accords de partenariats aux côtés de l'association Henri Fabre et de la PFMI Inovsys.

Booster PACA

Le Pôle est porteur de l'initiative Booster « Space4Earth » ayant pour missions de développer les **applications spatiales**. Il réunit 7 pôles de PACA et leurs écosystèmes, la recherche académique et d'autres partenaires du développement économique.

Est porteur du label « **Copernicus Relay** » accordé par la Commission Européenne identifiant l'action du Booster PACA à l'échelle Européenne sur ses actions de promotion des données spatiales.

En 2017 le Booster s'est doté d'une véritable structure de gouvernance pilotant le booster dans sa dimension stratégique et opérationnelle.

Le Booster a déployé en 2017 2 challenges numériques sur les thèmes de la sécurité pour les collectivité et de la lutte contre les feux de forêt faisant émerger 7 projets innovants dont 2 lauréat bénéficiant d'un financement spécifique

Fin 2017 le Booster a instruit un rapprochement avec la région Rhône Alpes pour une éventuelle extension géographique.



**Missions exercées sur
sollicitation de l'état ou des
collectivités**

Missions exercées par SAFE



Instances européennes

Participation à la programmation et diffusion des Appels à Projets de recherche et innovation européenne (Horizon 2020 Sociétés sûres).

Membre du réseau des Points de Contact Nationaux (PCN) du programme Horizon 2020 « Space program » et « Security program ».

Membre du réseau des accélérateurs ESA Bic de l'Agence Spatiale Européenne (ESA).

Il participe aux réunions de pilotage de la recherche et innovation organisées par la Commission Européenne

Membre du réseau Européen des Clusters en sécurité.



Instances nationales

- Association Française des Pôles de Compétitivité (AFPC: GT Label, Europe, Commission France, CA)
- France Clusters.
- Atelier **des pôles DGE** sur « Le montage,
- CPS défi 9 de l'ANR Sécurité
- Membre du réseau des pôles écotechnologies du MEEM en particulier sur les GT Métrologie et Satellitaire
- Participation aux réunions du COFIS
- Réunion des COPERNICUS Relays
- Comités de liaisons inter-pôles aéronautiques (SAFE, ASTECH, Aerospace Valley) :
 - C2 : Comité de coordination des Gouvernance des Pôles
 - C3 : Comité de coordination des Directions des Pôles
 - C4 : Comité de labellisation Inter-Pôles
 - CID : Comité de coordination des activités Drones des Pôles
- Membre des GT du Conseil pour les Drones Civils (Forum annuel et GTs Identification et Centre d'Essais (SAFE y représente les 3 Pôles aéronautique)).
- COSPACE : Groupe Applications du COSPACE (tous les 3ème mardi du mois) et réunions de reporting mensuel du COSPACE
- Comité de liaison GIFAS
- COMOP CORAC.

Missions exercées par SAFE

Instances régionales

Le Pôle participe aussi aux réunions, organisées par l'ARII, des Pôles PACA à vocation industrielle. Deux réunions en mars et mai 2016 ont permis d'acter des principes de représentation des Pôles dans les grands projets structurant tels que PIICTO, Henri-Fabre et la déclinaison régionale du plan « Industrie du Futur ».

Le Pôle contribue depuis avril 2016 aux Opérations d'Intérêt Régional (OIR) de la Région qui constituent « le bras armé de sa stratégie économique de spécialisation ».

OIR Industrie du
futur

OIR Smart Mountain

OIR Technologies Clefs

OIR Smart City

OIR Logistique Durable

Agenda

- 2 février : Comité de pilotage de l'OIR Smart Mountain
- 21 mars : séminaire Marketing des OIR
- 23 mars : Groupe de travail de l'OIR Smart City
- 20 avril : Séminaire OIR Industrie du futur
- 13 septembre: Groupe de travail OIR Industrie du Futur
- 5 décembre Comité de pilotage des OIR



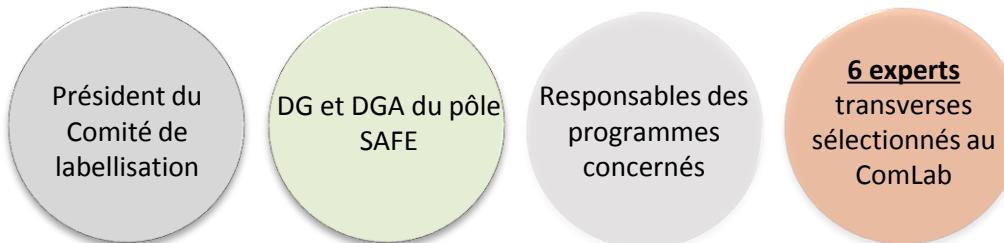
Innovation

A large, semi-transparent graphic of a stylized aircraft or rocket is positioned in the lower half of the image. It has a dark blue-grey gradient, a central circular engine, and two long, thin wings or stabilizers extending from the sides.

Labellisation de projets collaboratifs de R&D

Le Comité Projets de SAFE (COM Pro)

Les comités Projets: Recrutement de nouveaux experts.



Le Comité de Valorisation de SAFE



4 comités projets organisés en 2017

6 projets présentés le 22 février
4 projets présentés le 14 juin
4 projets présentés le 3 octobre
7 projets présentés 30 novembre

1 comité Labellisation organisé en 2017
5 projets présentés le 5 avril

1 comité Valorisation organisé en 2017
3 projets présentés le 20 juillet

Bilan intermédiaire et renouvellement d'une partie des membres du Comité de Labellisation de SAFE

Refonte du processus de labellisation (conformité aux attentes de la DGE, signature de la charte de labellisation). Et renouvellement du COMLAB

Nouveau référencement des cabinets de consultants pour tous les services liés à l'innovation

Les projets SAFE **labellisés** en chiffres



34 projets de R&D labellisés

154 828 121 € de budget global dont

65 139 374 d'aides sollicitées



5 projets labellisés au FUI 23 & 4 projets au FUI 24
+ 1 projet au FUI 20 (a posteriori)



3 projets PIAVE Sécurité & 1 projet PIAVE Booster &
3 PRI



21 projets ANR générique dont 12 en phase 2



2 projets FEDER, 3 RAPID

Les projets SAFE financés en chiffres



17 projets de R&D financés

114 897 600 € de budget global dont

48 405 280 € d'aides obtenues



6 projets FUI

SAFE Cluster a soutenu 2 thèses du Conseil Régional PACA



2 projets PIAVE Sécurité et 1 projet PSPC

Agence Nationale de la Recherche

ANR

4 projets ANR



3 projets FEDER, 2 RAPID

L'animation « Inno » de SAFE Cluster

Challenge de l'innovation lors du salon Envirorisk

Ce challenge d'open innovation en partenariat avec la CCI pour **ENGIE, GRT Gaz, NGE, Société des Eaux de Marseille, TOTAL et Vinci Construction**
5 grands défis, 24 PME



Europe

Accompagnement des PME adhérents vers H2020, Instrument PME, Cleansky et Eurostars.

Zoom

L'action collective Access to Europe

Portée par Eurobiomed, en partenariat avec Optitec et SAFE, cette action a pour objectif d'augmenter la participation des PME aux projets européens.

Petits déj' Inno

SAFE des petits déjeuners Innovation, en partenariat avec d'autres Pôles. Aux côtés d'intervenants de choix, ces rencontres visent à informer sur des thématiques, favoriser la mise en relation et aider les entreprises dans le financement de leurs projets.



1^{er} mars : Petit dej PIA et PRI – **27 inscrits**

4 juillet : Petit déj' FEDER – **21 inscrits**

16 novembre : Gouter du financement des entreprises – **10 inscrits**

SAFE impliqué dans les programmes européens

Le Pôle est impliqué dans 3 projets européens FIRE-In

SAFE figure parmi les grands bénéficiaires du programme Horizon 2020 Sécurité



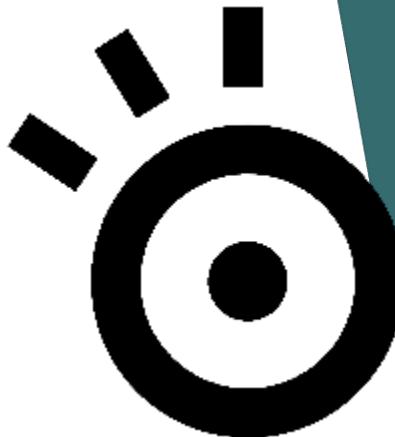
11 octobre : Session d'infos Eureka, Eurostars et Euripides 2

20 octobre : Réunion de sensibilisation sur les appels thématique Sécurité

11 entreprises participantes

Actions liées :
Sensibilisation collective aux programmes européens, formations des PME et ETI

OPEN INNOVATION



Deux Comités OPENINNO :

- Février
- Mai

Deux rencontres DO-PME:

- TAS – SAFRAN - SNCF
- ONET

44

PME

Plus de 100

Intention de
partenariats

13
DO

5

Expérimentations
en cours

Zoom sur le projet européen RAWFIE

Road- Air-Water-based Future Internet Experimentation

2 appels à participation lancés :

1^{er} Open Call en décembre 2015 ayant pris fin en mars 2016

20 propositions reçues par le consortium

8 tierces parties ont été intégrées au projet suite à l'appel

2^{ème} Open Call en décembre 2016 qui prendra fin en mars 2017

2 réunions d'infos organisées par SAFE

Présentation du premier appel à proposition. Des propositions ont été déposées par Aix-Marseille Université et le CEEMA

1 démo de capacités de la plateforme

Réalisée en février 2016 et une version bêta de l'environnement de test publiée fin décembre 2016

1 livrable déposé en décembre & 1 étude

Portant sur les clients potentiels de RAWFIE

2 réunions de consortium

En février à Porto et septembre à Neuchâtel. Le projet fut évalué par 3 experts de la Commission Européenne et la majorité des livrables validés

Participation au « DronEast.EU RPAS Event »

Les 22 et 23 septembre en Roumanie pour la présentation du projet

RAWFIE est financé par la Commission Européenne et a été lancé en janvier 2015.

13 partenaires académiques, industriels et étatiques issus de **8** pays européens.

Zones d'essais et de drones maritimes, terrestres et aériens. Le projet vise à fournir des capacités de test à distance pour des scénarii complexes impliquant l'opération d'un nombre important d'appareils robotisés.

Objectif : créer un environnement d'expérimentation unique multi-milieux et multi-vecteurs.



Lancement du projet FIRE-IN (Fire and Rescue Innovation Network) – mai

Coordination du projet

Organisation du réseau d'experts européens

Mise en place des groupes de travail

Elaboration d'une méthodologie d'analyse des beso



Participation aux évènements européens sécurité civile en rapport avec le projet

Community of Users (DG HOME) – réseau des acteurs de la recherche en sécurité

Participation au réseau international de l'innovation pour les forces de sécurité (International Forum to Advance First Responder Innovation)

Zoom sur le projet européen RUEAERO

Participation à 2 Workshops en 2016

L'un en tant que formateur sur l'innovation technologique

Echanges sur les services aux PME

Construire un vivier d'idées et de bonnes pratiques aux partenaires du projet

Promouvoir l'excellence dans la gestion des clusters régionaux

En renforçant le partenariat stratégique européen EACP

Apport des connaissances de SAFE Cluster via son réseau

Pour innover dans les activités basées sur l'utilisation des UAVs, hélicoptères, aviation légère, dirigeable, systèmes spatiaux et nouveaux concepts pour l'aéroport du futur

RUEAERO a été lancé en décembre 2015 pour une durée de 18 mois. Ce projet est coordonné par Hamburg Aviation e.V. et EACP Office et regroupe 9 partenaires issus de 5 pays européens.

Objectif : fournir les moyens, feuille de route pour l'amélioration de la qualité de gestion des clusters partenaires et aider au moins 5 partenaires du consortium à atteindre le niveau supérieur de leur label correspondant.

Ce projet renforce la collaboration inter-clusters aérospatiaux au sein du réseau European Aerospace Cluster Partnership (EACP).



Innovation



Animation

La communauté d'acteurs SAFE Cluster

Développer notre réseau et animer cette communauté d'acteurs autour du projet commun qu'est la filière émergente de sécurité : tel est le leitmotiv du Pôle !



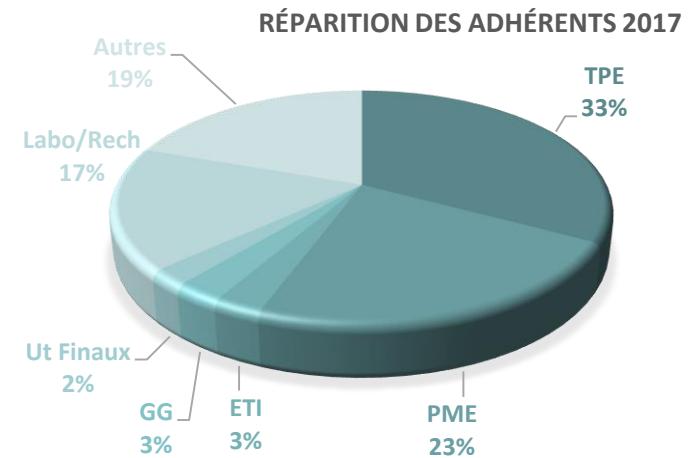
Objectifs

- Structuration des moyens d'accompagnement et d'animation en rapport avec les besoins de nos organismes
- Croissance et création d'emploi
- Renforcement de la nature des adhérents

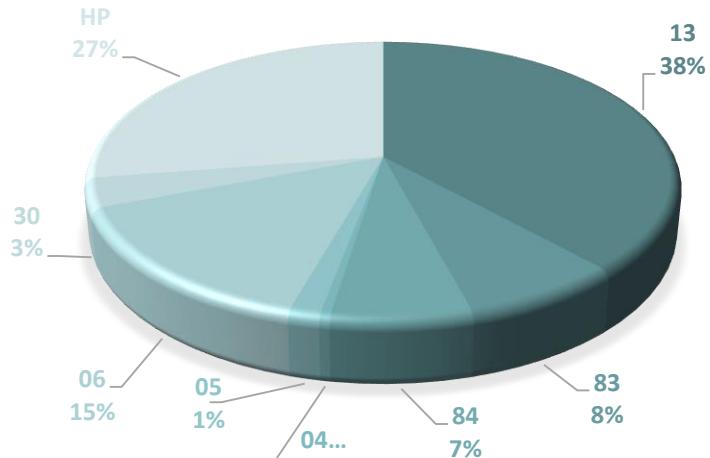
408 adhérents

238 TPE/PME

39 adhérents en 2017



RÉPARTITION GEOGRAPHIQUE DES ADHÉRENTS SAFE



Les nouveaux adhérents 2017



Quelques événements marquants

Séminaire de détection & neutralisation drones

Novembre

Cette 3^{ème} édition a réuni plus de 300 personnes sur 2 jours.

- 21 conférenciers
- 7 démonstrations de solutions



SAFE Day

Avril

Cette 2^{ème} édition s'est déroulée sur le site de Thales Alenia Space à Cannes.

- + de 200 participants
- 5 Focus adhérentes avec des SAFE Stories Vidéos
- 1 cocktail de networking avec + de 50 rdv BtB



Open Innovation

Mai

+ de 45 intentions de partenariats qui ont été déclarées suite aux échanges entre les 9 Grands donneurs d'ordre et 9 offreurs de solutions participants



Envirorisk

Décembre

SAFE Cluster pour cette 15^{eme} édition a proposé une thématique autour de la gestion des risques à l'ère du numérique, avec ses enjeux et ses usages.
+ de 200 participants
44 intervenants
10 ateliers
1 challenge Open Innovation



Bourget

Juin

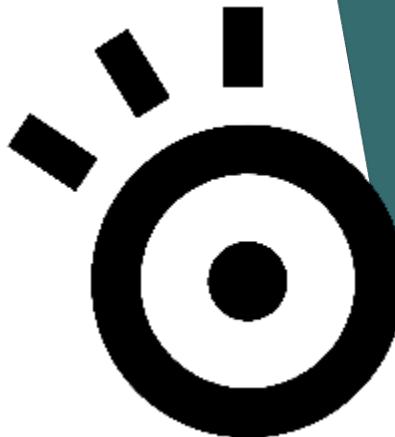
63 organisations présentes sur le stand SAFE Cluster / Provence-Alpes-Côte d'Azur
O 21 exposants stand
O 19 exposants sur les stands mutualisés
O 10 offres Nomades
O 13 structures régionales

Envirorisk

Décembre

65
animations en
2016

SAFE DAY



Cette journée a réuni près de 200 participants et a offert une nouvelle fois, des opportunités de rencontres entre les adhérents et les Grands Groupes & PME.

De nombreuses animations autour des différentes thématiques du Pôles ont rythmées la journée.

A cette occasion, dans le cadre du Programme de performances industrielles aéronautiques et spatiale en PACA, un partenariat entre SAFE Cluster et SPACE a été signé en présence du GIFAS.

Des focus sur 5 de nos adhérents ont été faits grâce à des pitch vidéo nommés SAFE Stories.

200
Participants

5
SAFE STORIES

50
Rendez vous BtB

La communication chez SAFE Cluster

2017 incarnant l'année de lancement du Pôle, l'image de SAFE s'est construite autour de divers supports déployés tout au long de l'année

La création de logos



Réalisation
d'une plaquette
Bilan 2017



Carte de voeux



1 modèle de Wind
Flag & 2 nouveaux roll
up créé afin de
renforcer l'image de
SAFE sur les
événements



Création de 4 nouvelles vidéos de
présentation de nos adhérents – SAFE
STORIES

Réalisation de 2 vidéos « Retour sur » pour
le Séminaire drones & Envirorisk

Réalisation de 5 vidéos « Daily SAFE » lors
du salon du Bourget

Visibles sur la chaîne YouTube SAFE Cluster

Goodies



La communication Web & Institutionnelle

Plaquette de présentation

Réalisé et distribuée tout au long de l'année



Kit de communication

Diffusé à l'ensemble des adhérents lors de leur adhésion ce kit contient :

- un texte de présentation pour mieux faire connaissance avec le pôle,
- les différents logos pour afficher son appartenance à SAFE,
- les coordonnées de l'équipe de communication pour savoir à qui s'adresser en termes de communication/événementiel/presse,
- les différents liens pour suivre toutes les actualités web du pôle à travers le site web et ses réseaux sociaux.

SAFE connecté

1326 **847**

Tweets Comptes suivis



438

abonnements

vimeo

Création
d'1 chaîne
SAFE

655
relations

Linked in

25
Vidéos
publiées



40270 connexions

121 937 pages visitées

27071 utilisateurs

88 articles publiés

132 événements mis en avant

2m38 temps moyens de connexion

Visibilité SAFE au sein de réseaux institutionnels tels que France Clusters, Pôles de compétitivité, EACP (réseau de Clusters européens aéronautiques)

Les relations presse Chez SAFE

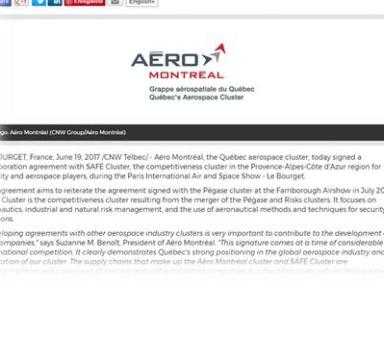
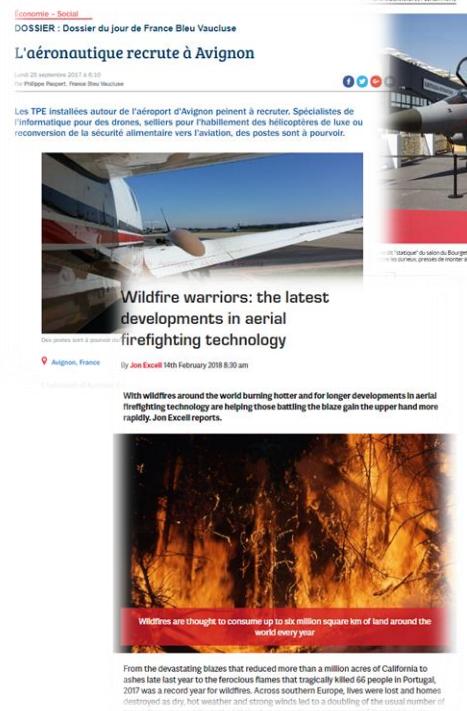
+20 articles de presse parus

1 conférence de presse

3 dossiers de presse diffusés

10 communiqués de presse

LA PRESSE PARLE DE NOUS



Comment SAFE Cluster informe son réseau...

Dans l'optique de mieux servir notre réseau, **3 newsletters** traitant de sujets spécifiques ont été créées. Ces communications ciblées consistent à créer de véritables communautés d'acteurs en proposant une communication dite « à la carte ».

 <p>SAFE Events agenda numérique mensuel</p> <p>Chaque fin de mois A l'ensemble du réseau</p> <p>→ vous informer des principaux événements du mois en cours</p>	 <p>SAFE News newsletter mensuelle thématique</p> <p>Tous les 15 du mois A l'ensemble du réseau</p> <p>→ recenser les principales actus du Pôle</p>	 <p>SAFE International newsletter trimestrielle</p> <p>Chaque trimestre Ciblé en fonction des profils</p> <p>→ tous savoir des missions export, salons internationaux et autres événements</p>
---	---	---

11 SAFE Events diffusées

11 SAFE News éditées

4 SAFE International partagées



Un objectif: Réduire les dépenses et jouer au maximum de l'effet de levier (Business Fce; GIFAS; GICAT, CCI International...)

145
participants

4 missions à
l'étranger:

- ✓ Canada
- ✓ Arabie Saoudite
- ✓ Japon
- ✓ USA

6 rencontres thématiques:

- ✓ Marseille:
 - ✓ Doing business in the US
 - ✓ Accueil délégation Japonaise
- ✓ Arles: Atelier export
- ✓ Aix en Provence:
 - ✓ Mode de partenariats industriels
 - ✓ Retour mission Canada
- ✓ Toulon: Atelier Canada

Coopérations & partenariats

Interclusters



EACP: Membre du réseau

Interclusters des Pôles en sécurité: réponse en cours de préparation au call H2020

Comité de liaison GIFAS

Participation aux réunions aux côtés des Pôles aéronautiques et du GIFAS afin d'échanger autour d'actions menées à l'international (choix des salons cibles, actions de prospection adhérents, participation aux groupes de travail)

Interpôles

SCS: Convention en cours de discussion avec SCS notamment sur le sourcing mutualisé

ASTECH, AV: Participation aux comités de coordination des Pôles C2, C3, C4, CDI

Action collective CRM: Mer, Eau, Eurobiomed, OPTITEC

SAFE a participé au CORAC (Usine aéronautique du futur pour L'état d'avancement et les perspectives en juin 2016 (1 réunion)

Aujourd'hui, un système de communication ciblée est déployé chez Eurobiomed, Optitec et Mer Méditerranée. Il l'est également au sein de SAFE. Des solutions de diffusion d'e-mails ciblés et de questionnaires en ligne sont en réflexion.

Echanges avec EDEN

Convention en cours de finalisation pour permettre aux membres des réseaux de bénéficier respectivement des services du partenaire

Autres réseaux

Réseau des Pôles Ecotech (Capenergies, Optitec, Mer Méditerranée, Team 2, IAR, Alsace Energivie, Advancy, Axelera, Mer Bretagne, Dream, Avenia, Trimatedc)

Représentation des Pôles à vocation industrielle au sein de la gouvernance de TEAM HF

Participation active de SAFE aux réunions de travail

Participation SYSTEM FACTORY

Le Pôle SAFE met à disposition une personne au sein de SYSTEM FACTORY

Emploi-Formation-RSE

SAFE Cluster et Pole Emploi, un partenariat en bonne marche

AVIGNON AIR SHOW: journée de la formation et des métiers de l'aéronautique



Zoom sur...



1^{er} forum dédié au secteur de la sécurité/défense
organisé le 13 octobre à Marignane

15 entreprises
25 exposants
200 perspectives d'emplois
800 visiteurs se sont rendus sur cette



2 forums emploi organisés en 2017

500 participants

140 offres d'emploi

29 entreprises participantes

44 stands (3 Donneurs d'Ordres, 12 PME,

12 Bureaux d'études, 6 agences d'intérim et 5 organismes de formation)

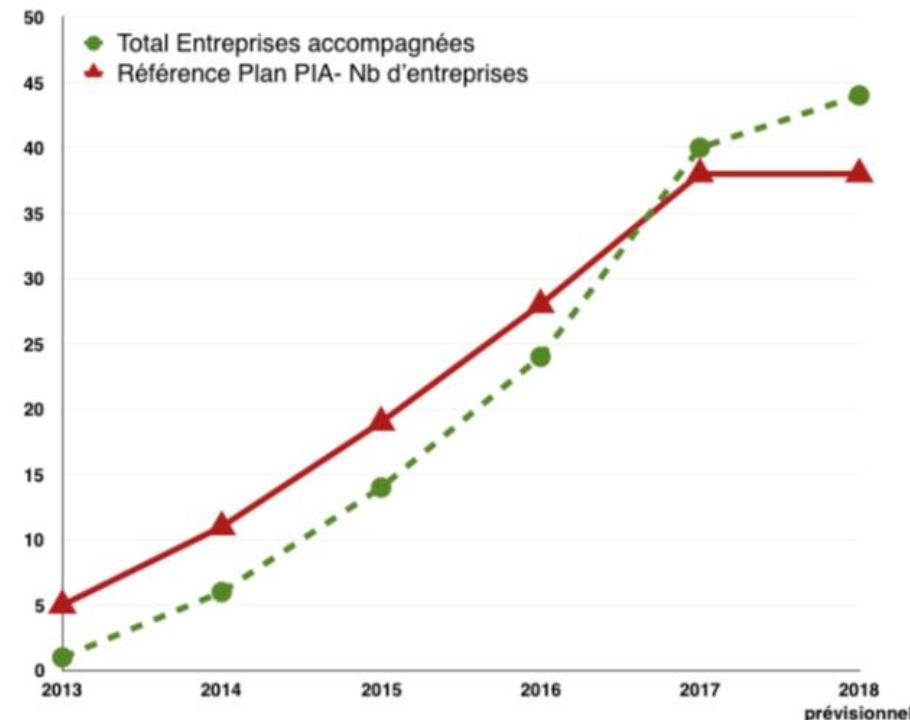
20% des candidats déboucheront sur une collaboration



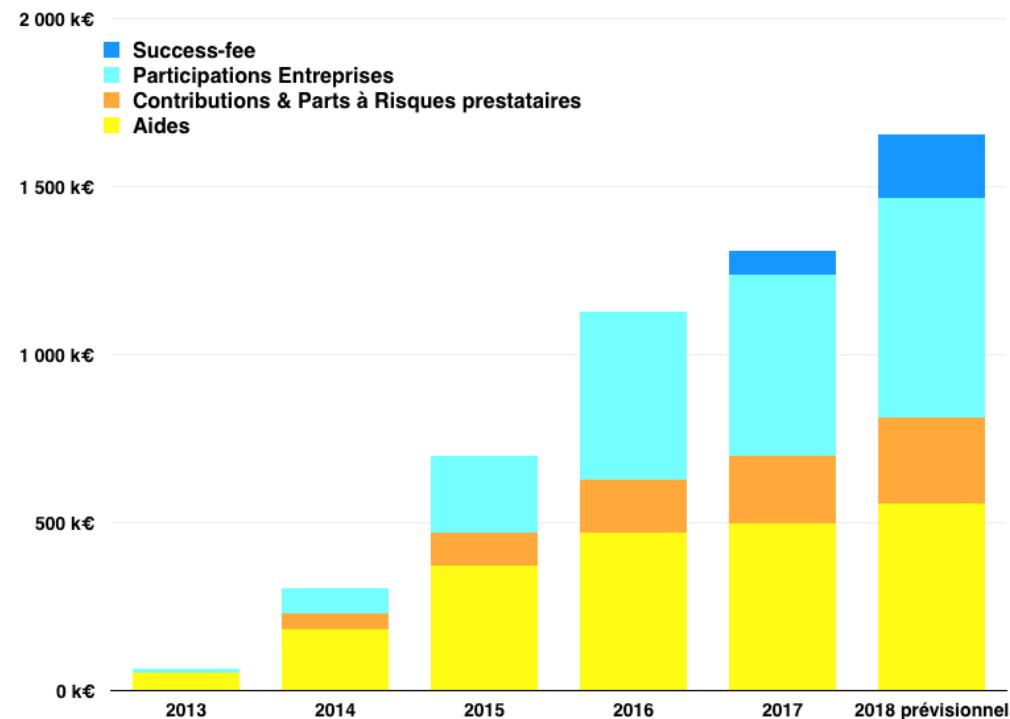
Une expérimentation a été opérée avec 3 lycées
15 entreprises adhérentes y ont participé y compris Dassault Systems et Airbus Helicopters

Croissance forte:

- Objectif initial de 38 entreprises accompagnées dépassé
- Près de 90% des budgets prévus sont aujourd'hui engagés contractuellement,



- Nécessité d'obtenir un concours de la art de la Région PACA de 275 K€ afin de poursuivre l'activité sur 2018



- Le flux de Success-Fee se met en place conformément au modèle du Contrat de Croissance, et devrait assurer à moyen terme une part significative de l'autofinancement des futurs accompagnements d'entreprises.



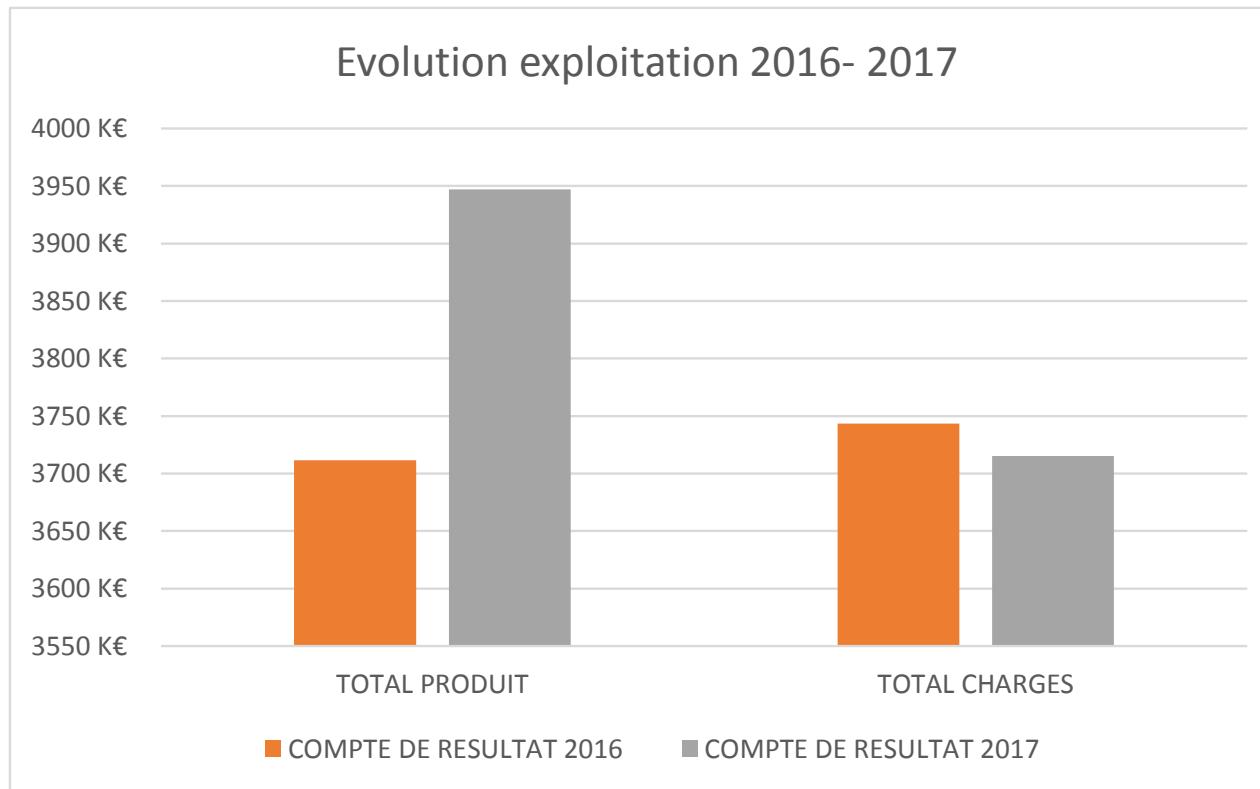
RAPPORT DE GESTION

Compte de résultat 2017

En K€	SAFE CLUSTER 2017	SAFE CLUSTER 2016	Comparatif 2017/2016	
PRODUITS				
Subventions d'exploitation	2 352	2 393	- 41	Stabilité de l'utilisation des subventions
Cotisations	245	262	- 17	Diminution des cotisations
Production stockée & immobilisée	97	51	- 47	Production stockée en 2016 facturée en 2017
Facturation services	1 332	1 026	306	Forte augmentation : simulateur drônes, formations, Bourget, loyers Avignon
Reprise Prov & Transfert de ch & Pdts div	115	82	34	Augmentation des transferts de charge : Maintenance du simulateur drône (63K€) et diminution des reprises de provisions
TOTAL PRODUIT	3 947	3 711	236	
CHARGES				
Salaires et charges	1 436	1 653	- 216	Passage à un effectif moyen de 23 à 20
Autres achats et charges externes				
Mise à disposition de personnel	133	163	- 30	Arrêt des MAD payantes Airbus & ONERA
Achats de prestations	1 028	1 065	- 37	Stabilité du poste sous traitance
Foires et expositions	238	88	150	Bourget 2017 (200K€)
Communication	36	19	17	Augmentation communication (Bourget)
Déplacements/ Frais de Missions réceptions	150	173	- 23	Effort sur les déplacements
Maintenance logiciel drône	63		63	
Autres frais de fonctionnement Avignon	136	84	52	Augmentation : remplissage du technopôle à 100%
Autres Frais de fonctionnement	353	367	- 14	Effort sur les frais généraux
Variations Risques et Charges	22	3	19	Principe de prudence sur clients douteux
Divers dont amortissements	19	9	10	Amortissements sup. car achat plateforme
Impôts et taxes	81	88	- 7	
Autres charges	21	33	- 12	
TOTAL CHARGES	3 715	3 744	- 28	
RESULTAT D'EXPLOITATION	232	- 32	264	
Frais financiers	24	18	6	Résultat négatif 2016 donc besoin de trésorerie plus important
Produits Exceptionnels	254	52	202	Voir détail charges et produits exceptionnels
Charges Exceptionnelles	243	238	5	
RESULTAT AVANT IMPOT	218	- 236	455	
IMPOTS	-	-	-	0€ impôts car déficits fiscaux reportables
RESULTAT NET	218	- 236	455	

Evolution de l'exploitation 2016-2017

EXPLOITATION	COMPTE DE RESULTAT 2016	COMPTE DE RESULTAT 2017
TOTAL PRODUIT	3711 K€	3947 K€
TOTAL CHARGES	3744 K€	3715 K€



Bilan comptable 2017

En Euros

ACTIF	SAFE CLUSTER 2017	SAFE CLUSTER 2016	Ecart N / N-1
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Logiciels	59 248		
Amortissements	- 59 248	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Installations techniques et Matériels	100 000		
Amortissements	- 11 726	88 274	88 274
Autres immobilisations corporelles	70 480		
Amortissements	- 60 866	9 614	9 986
372			
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)			
Autres participations	320 473	320 473	-
Autres immobilisations financières	7 388	7 388	-
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	425 749	337 847	87 902
STOCKS ET EN COURS			
En-cours de production de services		97 287	97 287
Avances et acomptes versés	-	94 680	94 680
CREANCES			
Créances usagers et comptes rattachés	923 604		
Provision pour dépréciation	- 24 407	899 197	966 070
Autres créances		4 875 813	5 560 596
Disponibilités		505 978	321 979
			183 999
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 280 988	7 040 612	- 759 624
Charges constatées d'avance	14 548	138 732	- 124 184
TOTAL GENERAL	6 721 285	7 517 191	- 795 906

En Euros

PASSIF	SAFE CLUSTER 2017	SAFE CLUSTER 2016	Ecart N / N-1
FONDS ASSOCIATIFS			
Autres réserves	20 924	20 924	-
Report à nouveau débiteur	- 236 293	-	236 293
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédents ou Déficits)	218 332	- 236 293	454 625
Sous-Total Fonds Associatifs	2 963	- 215 369	218 332
Subventions d'investissement	88 273	59 460	28 813
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	91 236	- 155 909	247 145
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	119 525	184 633	- 65 108
TOTAL PROVISIONS	119 525	184 633	- 65 108
DETTES			
Emprunts et dettes auprès d'étab de crédit	892 855	1 484 999	- 592 144
Emprunts et dettes financières divers	22 768	29 135	- 6 367
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	719 281	696 505	22 776
Dettes fiscales et sociales	555 872	466 672	89 200
Autres dettes	435 143	400 620	34 523
TOTAL DETTES	2 625 919	3 077 931	- 452 012
Produits constatés d'avance	3 884 605	4 410 536	- 525 931
TOTAL GENERAL	6 721 285	7 517 191	- 795 906

- Report à nouveau débiteur : - 236 293,13 €
- Résultat 2017 : + 218 332,11 €

Proposition d'affection sur 2018 :

=> Affectation du résultat bénéficiaire au poste de Report à nouveau débiteur qui s'établit à un montant de – 17 961,02 € après affectation.

Soit après affectation :

- Fonds de réserves : + 20 923,66 €
- Report à nouveau débiteur : - 17 961,02 €

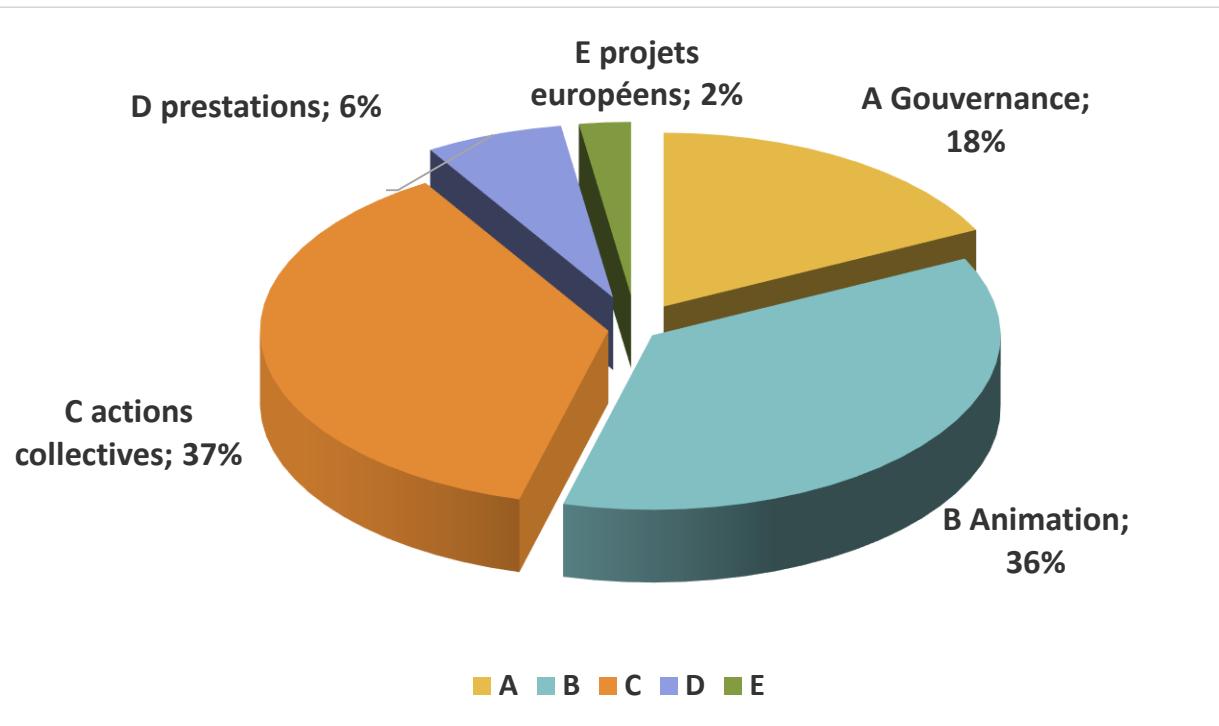
Comparatif budget prévisionnel / projeté/ réalisé

En K€	Projection		Taux réel	
	Budget prévi 2017	du 31/10/2017	Réalisé au 31/12/2017	réal/projet
Ressources privées	2318	1781	1748	98%
Ressources publiques	3170	2632	2461	94%
Dépenses	5488	4307	3971	92%
Prestations	2157	1480	1277	86%
Ressources Humaines	1976	1688	1627	96%
Frais Généraux	442	427	402	94%
Missions réceptions	380	172	147	85%
Communication/salons	452,5	320	274	86%
Charges financières	40	20	24	120%
Investissements	0	200	220	

Principales différence compta/budget :

- Charges non éligibles aux subventions (charges exceptionnelles, provisions) : ne sont pas intégrées au budget
- Investissement sur plateforme pris en charge au budget à 100% avec la subvention à 100% correspondante, en comptabilité seul l'amortissement est pris en compte et seulement la quote part de la subvention correspondante

Répartition budgétaire 2017 par catégorie



A : activités stratégie, reporting, missions pour les pouvoirs publics, labellisation des projets R&D

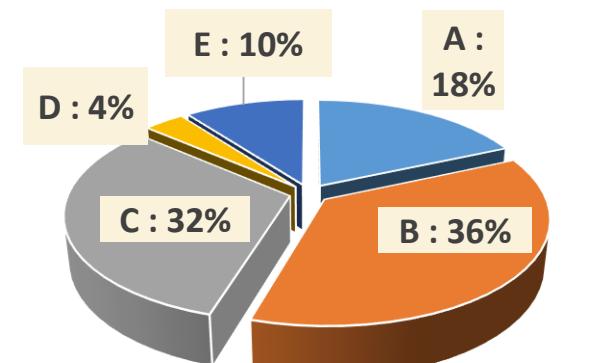
B : Animation du cluster, innovation, international, emploi formation, open innovation,

C : Actions collectives : GPEC, Croissance PME, Dirigeables, Stratbiz, Bourget, challenges numériques, RPAS

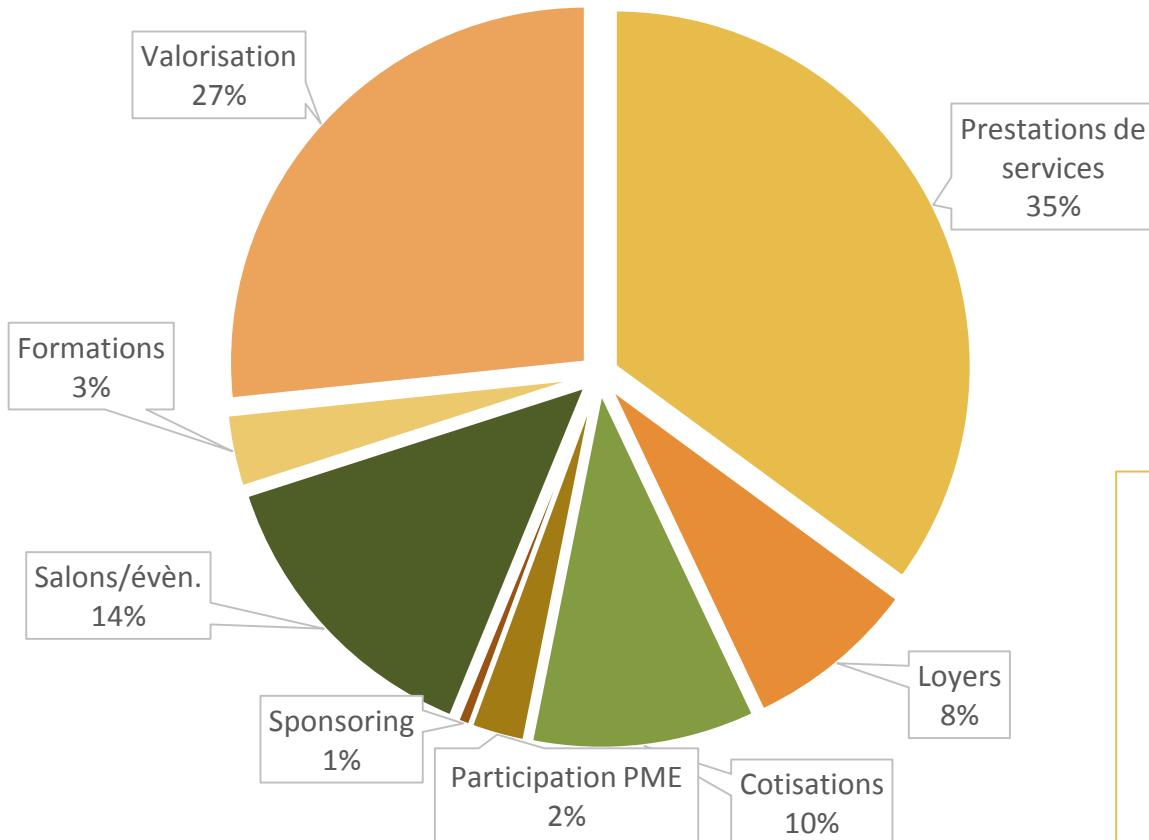
D : Marchés publics, Expertises techniques et supports

- Stabilité du poids des activités par rapport à 2016
- Diminution E : Arrêt du projet Driver

Rappel réalisé 2016



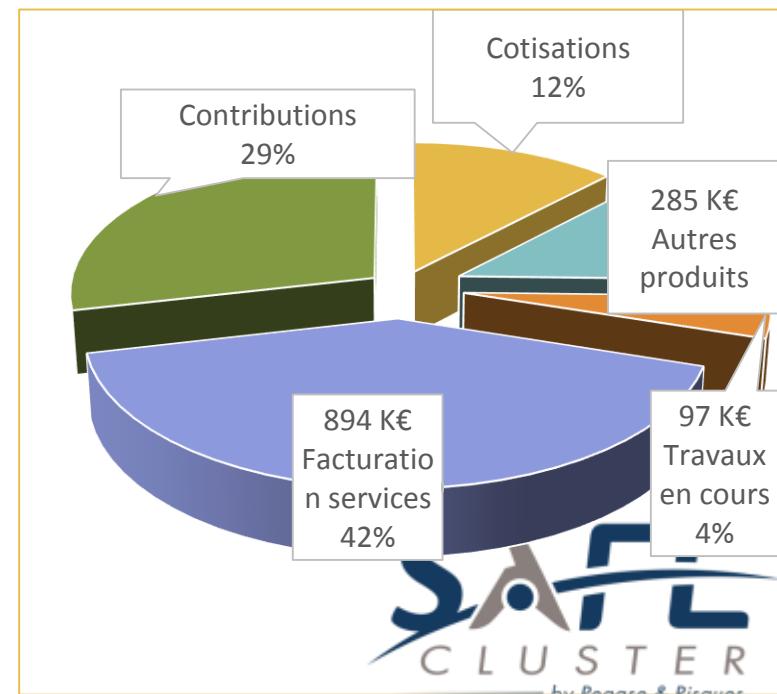
Répartition des ressources privées (en K€)



Diminution de la valorisation & des cotisations de 2%

Augmentation de la facturation de prestations de 42% en 2016 à 51% en 2017

2016



Total 2017 : 607 883,51€

- Dont TAS : **331 K€ soit 54,53%**
- Dont instances de gouvernance (BE & CA & comités divers) : **58K€ soit 9,54%**

Synthèse budget réalisé 2017

	A	B	C	D	E	Total
privée	5 352	1 139 601	874 875	364 207	0	2 384 035
	1%	65%	48%	100%	0%	
public	811 788	602 971	941 660	0	104 905	2 461 324
	99%	35%	52%	0%	100%	
	817 140	1 742 572	1 816 535	364 207	104 905	4 845 359

% en ABC

19% 40% 42%

TAUX PUBLIC

49,71%



Plan d'actions 2018



Programmes Sécurité et Vulnérabilité 2018

Développement stratégique de SAFE sur la filière industrielle de Sécurité

- Pôle SAFE = **HUB national sécurité/sureté** - coordination des Pôles sécurité (SYSTEMATIC, Mer...)
- Instruction d'un projet de développement d'un outil web pour les acteurs de la filière, basé sur AGIT
- Instruction de la mise en place d'un accélérateur dédié à la filière de sécurité (Pegase Croissance)

Développement stratégique de SAFE sur la filière industrielle de Sécurité

- Adhésion de nouveaux acteurs industriels de la sécurité (**TCS, SAFRAN D&E, ADS, OBMORPHO**)
- Accompagnement du projet de **Campus Européen de Sécurité Intérieure** avec Living Lab sur Lyon

Evènements/Animation:

- SAFE est partenaire impliqué : **WISG (Bordeaux?)**, **T.A.C.** (mai, Lyon), Assises de la sécurité globale des territoires
- **Deux séminaires sécurité/défense** pour les décideurs Clubs Sécurité
 - ✓ Veille stratégique internationale, technologies de rupture
 - ✓ Identification et analyse des partenariats technologiques possibles avec les grands intégrateurs

Convention M.I. (D)

- Accompagnement DMISC préparation montage projet européen 2019 (groupes de travail sur la Safe City)
- Etude sur les potentiels des serious games et réalité augmentée pour la sécurité
- Projet Primo Intervenant, Intervenant augmenté et connecté
- Qualification de service « surveillance de frontière par drone »
- JO 2024

Préventica

Projets européens (E)

- ANALYCS (à confirmer), avec Cannes, le BMPP, ATOS, le M.I.
- Montage d'un projet H2020 réseau de clusters de sécurité avec mise en valeur des lieux d'expérimentation et de formation de SAFE et de ses partenaires, notamment (@RPAS, simulateur drones Salon de Provence)
- Accompagnement Région PACA projet H2020 sécurisation des gares

Salons (C)





FIRE-IN

FIre and REscue Innovation Network



Réseau européen pour la recherche et l'innovation en sécurité civile

- Réseau mis en place à la demande et financé par la DG HOME
- 5 thématiques : secours aux personnes, feux de structure, feux de forêts, risques naturels, NRBC
- 1000 experts européens associés sur 5 ans
- Analyse méthodologie des besoins capacitaires
- Etat de l'art, monitoring de la recherche et innovation
- Dialogue avec les acteurs de la recherche, industrie et standardisation
- Recommandations annuelles de priorités de R&D et standardisation à la DG HOME
- Travail collaboratif avec les autres réseaux DG HOME : Police, Frontières, Police Scientifique, Sécurité Maritime

Coordination assurée par SAFE, partenaire français
Ministère de l'Intérieur (ENSOSP)



Stratégie : Accompagner les PMEs pour faire face aux évolutions induites par la nouvelle politique R&T de Défense européenne et les projets de politique industrielle de Défense européenne

Actions :

- SAFE partie prenante dans un réseau de clusters européens de Défense
- Accompagnement au montage de projets Défense financés par l'EDA
- Rencontre responsable Drone EDA
- Séminaires de formation des chefs d'entreprise



Organisation de 2 Comités de programmes (1^{er} & 3^{ème} trimestre) pour partage d'info, plan d'actions et opportunités collectives

Poursuite de l'action **SECUGARES**, déclanchement de la phase optionnelle

Poursuite de la logique **TIGRE**

Mise en place Plateforme démo. de sûreté pour sites SEVESO avec



Sécurité & Sureté des Infras Sensibles

Programmes Territoires Résilients

2 Comités de programmes (1^{er} & 3ème trimestre) pour partage d'info, plan d'actions et opportunités collectives

1 rencontre DO PME

Duplication de la démarche TIGRE avec de nouvelles collectivités de PACA

Co organisation des assises sur la sécurité globale des territoires à Lyon en mai dans le cadre de

Préventica

POLLUTEC 2018



Villes et territoires résilients



Programmes Industries d'Excellence 2018

Sécurisation du plan industriel Dirigeables

- Sélection de projets sur critères technico économiques

➤ Cadre réglementaire

➤ Marchés

➤ Feuille de route technologique de la filière



Construction de l'écosystème Dirigeables

- Moyens de production, tests et essais
- Formations filière
- Synergies entre programmes et organisation de la supply chain
- Développement des usages

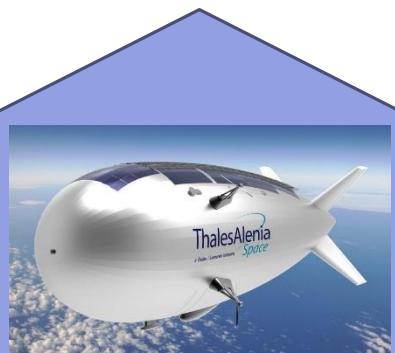
Feuille de route

Accompagnement des projets Dirigeables à forts enjeux

- Appui à la construction et à la consolidation des projets
- Accompagnement à l'étude, à la réalisation et aux essais
- Développement des partenariats à l'international

Les 5 projets labellisés

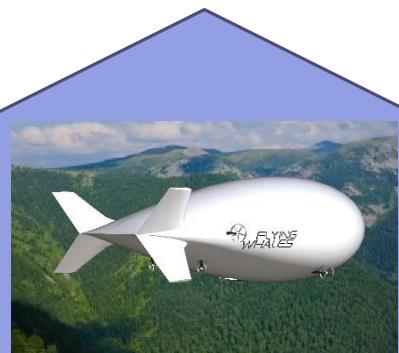
STRATOBUS Thales Alenia Space



Missions Géostationnaires à 20 km d'altitude

- Observation
- Surveillance
- Télécommunications
- Téléphonie directe
- Internet Haut débit

LCA 60T FLYING WHALES ONF - ONERA



Transport Charges Lourdes jusqu'à 60 T à 120 km/h

- Exploitation forestière, débardage
- BTP, préfabriqués
- Transport en zones reculées ou insulaires
- Transport exceptionnel

Infrastructures minimales

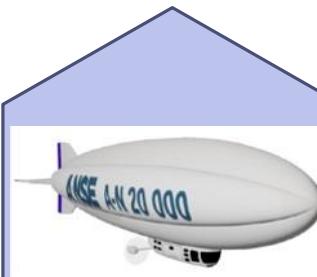
AEROLIFTER AIRSTAR FCBA



Dirigeable filoguidé Aérogrue

- Bois, débusquage
- BTP

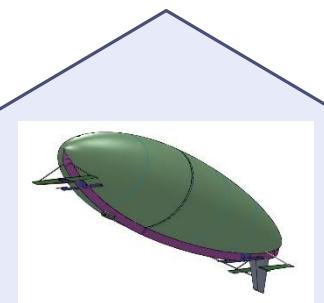
A-N 20.000 A-NSE



Dirigeable Multi missions 6 à 12 T

- Surveillance
- BTP

DRONE CIEL



Drone Dirigeable CU 70 kg

- Surveillance
- BTP

1 - Le Site Industriel

Une implantation de la filière (activité intégration, production et essais)sur un site industriel facilitant les essais et l'ouverture du domaine de vol : Le pôle aéronautique Jean Sarrail en bordure de la BA 125

2 - La plateforme de soutien aux programmes

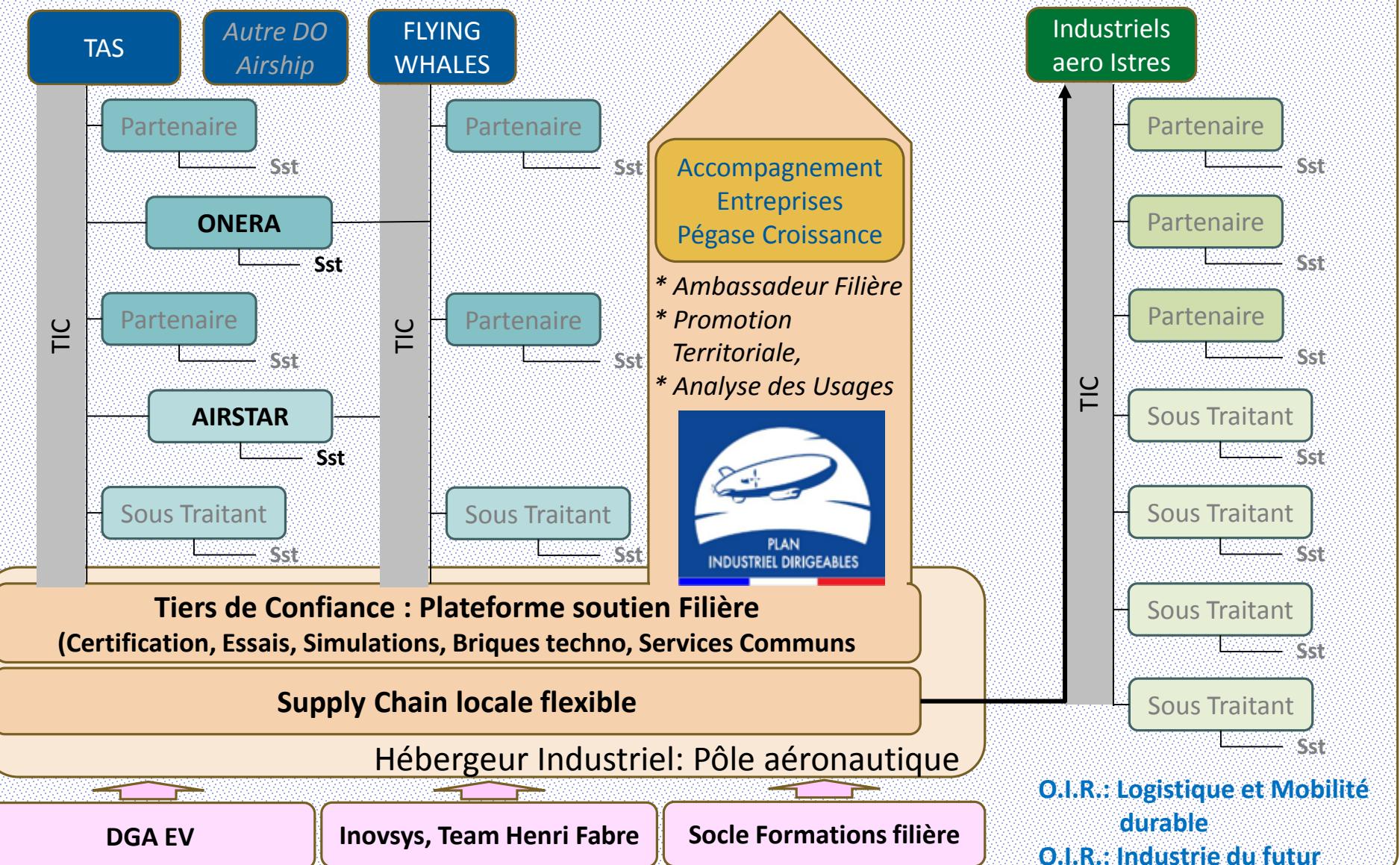
- Certification
- Essais sol et vol
- Technologies Usine du futur
- Développement des synergies entre programmes
- Services communs aux industriels
- Hébergement d'une supply chain flexible
- Coordination des formations
- Promotion de la filière et analyse d'usages



3 – Le développement des formations

- Un plan de développement des formations de la filière sur tous les métiers, de la simulation, la conception, la production, les essais, l'exploitation et la MCO (tous niveaux de BAC PRO à BAC+7): Pilotage UIMM en liaison avec Rectorat, AMU, Ecoles d'Ingénieur et Henri Fabre.

Dossier de financement à déposer au PIA3



Avancement et Actions en cours

Avancement du Plan

- 3 programmes financés et en développement (TAS, FLWH et AIRSTAR) pour une première phase de 110 M€ au total
- 1 projet en consolidation active (CIEL) / 1 projet en standby (A-NSE)
- Financement de la phase 1 Airship Village en cours de bouclage (Présentation au COFI du 30 juin, instruction FEDER 1,5M€ et CRET 3M€) / 24 M€
- Feuille de Route Technologique et Certification ONERA fournie par la DGA
- Application TC Stratobus enclenchée auprès de l'EASA
- Notification de l'aide de 25 M€ à Flying Whales par le Premier ministre le 13 Octobre 2017
- Annonce le 21 juin au Bourget par Total d'un sixième projet maintenu confidentiel depuis 2 ans avec FLWH <https://www.portail-aviation.com/2017/06/siae-2017-les-news-plus-legeres-que-lair-j2.html>
- Forum le 22 juin au Bourget: lancement de la phase industrielle du plan par le président de Région qui annonce un investissement de 2M€ au K de Flying Whales
Réunion R. Muselier, S. Bougon, H. Hamy, F. Bernardini, M. Fiat, A.Soulage



Actions en cours

- Ingénierie financière détaillée de la phase 2 Airship Village en Cours
- GT Formations lancé le 22 juin au Bourget – Kick off le 4 octobre à Istres
- GT Certification actif depuis mars (FLWH, TAS, AA, DGAEV, IEA, Star Engineering, SAFE)
- Ingénierie de la plateforme => V1 du dossier établie à finaliser puis déposer au PIA3 quand le guichet sera rouvert
- TSFD (CR PACA, DIRECCTE, AMPM, SPL, SAFE) active, dernière réunion le 3 novembre
- COPIL National en cours de préparation
- Le plan Dirigeables en pointe à l'évènement BPI du 12 octobre à Bercy Arena à Paris

Programme Systèmes Autonomes

Développement économique/attractivité: *Centre de Ressources et Essais*

Drones:

Définition du portage
Consolidation et concrétisation
des premières affaires,
élaboration d'un plan de
formation, action de
communication et de promotion
de l'offre, consolidation du
modèle économique finalisation
des protocoles



Innovation

Ingénierie de projets structurants: **logistique, surveillance et la sécurité appliquées à des sites sensibles, inspection de linéaire, détection, neutralisation de drones, gestion de trafic (UTM)**.

Structuration filière:

Participation au Conseil
pour les Drones Civils
Poursuite du Groupe de
Travail Drones inter-Pôles
aéronautiques

Plan d'animation 2018

Nature	Lieu	Date	Type
DEMO Day ou AMI	Région	MARS 2018	Séminaire Safe
Formation	Région	AVRIL 2018	Formation Safe
EUROSATORY	PARIS	JUIN 2018	Salon (Action Co)
XPONENTIAL	DENVER (USA)	MAI 2018	Salon (Action Co)
Journée technique	Région	MAI 2018	Séminaire
VIVATECH	PARIS	JUIN 2018	Salon start up
UAV SHOW	BORDEAUX	OCT 2018	Salon
Séminaire DIN ou equi	OLLIOULES	NOV 2018	Séminaire Safe

- Poursuite de l'implication de SAFE dans le projet **Henri-Fabre**, participation à la gouvernance
- sourcing technologique : identification des sujets précis en cours chez AH à la demande du Dir. de l'ingénierie A. Flourens
- Démarrage PI SAFE: constitution des grappes



Instruction de programmes structurants

- Hybridation
- Essais, Instrumentation, Mesure



- ✓ Mise en place de la gouvernance
 - convention de partenariat
 - Instances de gouvernance: Comstat, Copil, ComComlab ...
 - Présidence via un industriel majeur: Claire Anne Reix (TAS)
- ✓ Une usine à projets organisée autours de celles des pôles partenaires
- ✓ Développement d'une offre de formation complète lancée en 2017
 - Instruction d'une action collective PACA formation BOOSTER
- ✓ Stratégie d'animation et de communication
 - Telecom Valley assure l'animation transverse du booster
 - Demande de reconnaissance CCT pour Télécom Valley auprès de la DRRT
 - Mise en place d'un site internet Booster PACA
- ✓ Définition d'un plan de développement de la filière « espace » sur le bassin Cannois



Signature d'une convention en 2018 avec la communauté d'Agglo des Pays de Lérins :

- Participants identifiés: Cannes, CAPL, Région, TAS, CCI, Team Cote Azur ...
- Sur 2018: définition des contours du projet territorial, des objectifs, et de la feuille de route. Demande d'accompagnement sur mi 2018
- Objectif 2020: lancement d'un projet territorial (ancrage des emplois spatiaux sur le bassin Cannes-Sophia)

- ✓ Suivi de la grappe TAS n°2 sur l'action PI GIFAS
- ✓ Développement de l'action PI SAFE sur le volet spatial
- ✓ Ingénierie de financement et du modèle économique
 - Financement via le Gifas/Cospace - *en instruction*
 - Elaboration d'une convention avec les partenaires et plus forte implication
 - Instruction de financements spécifiques des partenaires Booster – *Instruction d'une action co InterPôles*
 - Financements Européens – *Compet 7 – Copernicus relay – Copernicus incubator ... (propositions déposées)*
- ✓ Instruction de la prolongation de l'action Challenge Numérique (2 challenges/an sur 2018-2019) *En négociations avec la DGE*
- ✓ Développement de l'ESA-BIC sud France
Couverture de tous le sud est de la France
(extension 13,84,38,69)





Innovation 2018

Innovation – Labellisation / Open Innovation

Labellisation

- ✓ Coordination des procédures de labellisation avec les labels transverses pour les appels type PIAVE (Alliance Industrie du futur, COFIS...)
- ✓ Labellisation et/ou soutien de 30 projets R&D
- ✓ Labellisation de 2 à 5 projets structurants (formation, projets territoriaux etc.) dont 4 projets en collaboration avec les labels filière nationaux (Industrie du futur, COFIS...)
- ✓ Travaux d'instruction pour l'évolution du comité projet du pôle
- ✓ Instruction de l'amélioration du Label EIP (Entreprises Innovantes des pôles de compétitivité)

Open Innovation

- ✓ **Elaboration des Comités d'Open Innovation thématique**
- ✓ Poursuite de l'offre de **sourcing spécifique** pour le compte des donneurs d'ordre du club Open Innovation

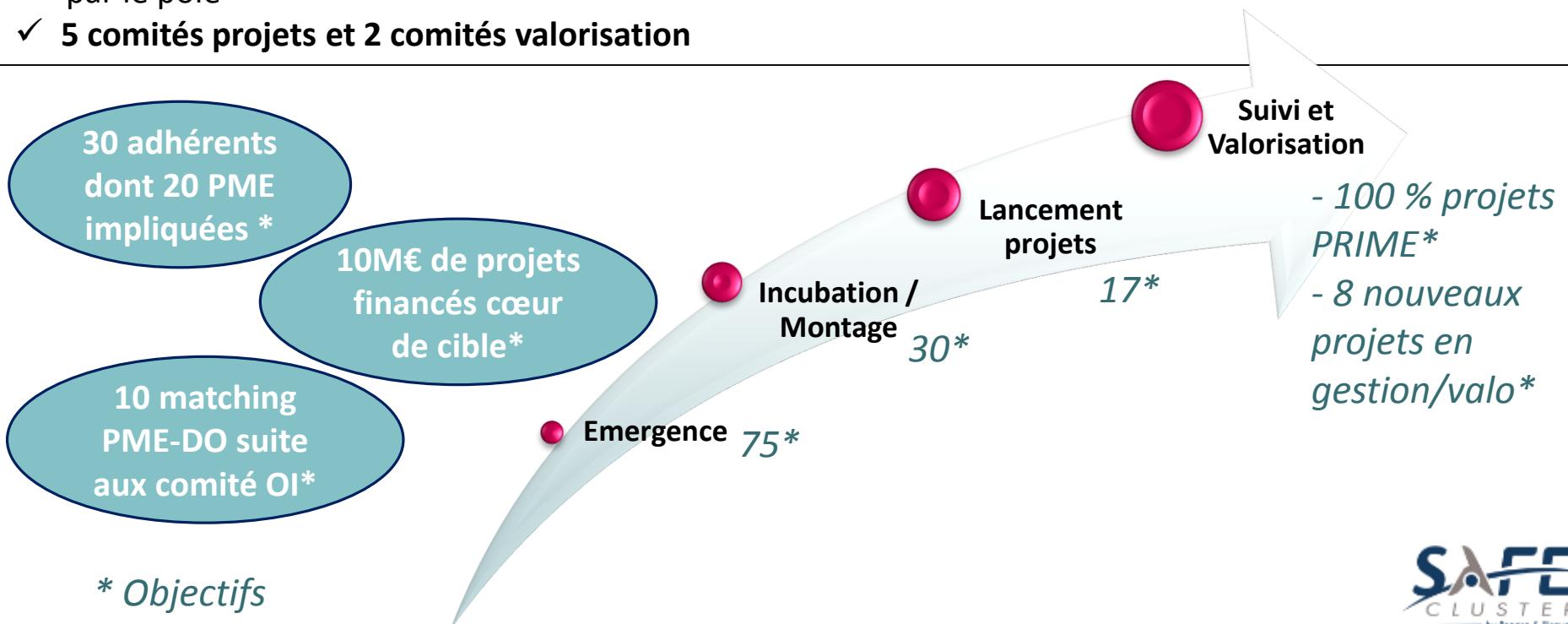
GT & Europe

- ✓ Participation aux groupes de travail « Label des pôles », « Ecosystème d'Innovation », « Modèles économiques des Pôles » et « Europe » de l'AFPC
- ✓ Intégration du pôle en tant que partenaire dans des propositions de projets Européens



Innovation – Emergence et montage de projets

- ✓ Déploiement de l'offre communication/gestion/valorisation pour les projets financés en Prime
- ✓ Instruction de l'offre d'adhésion au club Open Innovation pour les Donneurs d'Ordres (obj : 5 adhésions au club Open Innovation)
- ✓ Lancement des comités thématiques d'Open Innovation
- ✓ Lancement du premier challenge commun aux Donneurs d'Ordres du comité Open Innovation
- ✓ Renforcement des liens avec l'ARII, les autres pôles régionaux et l'AFPC pour mutualiser les actions de sensibilisation et accompagnement sur les programmes Européens
- ✓ 4 actions de sensibilisation/formation aux guichets de financement notamment sur les filières portées par le pôle
- ✓ 5 comités projets et 2 comités valorisation





Accompagnements des entreprises et animation

Accompagnement des entreprises et animation

450 adhérents

Objectif: Comprendre et Connaître les besoins et dynamiques de croissance
Apporter des réponses

Pré-Diagnostic
« Nouvel Adhérent »
(En LIGNE)

Suivi Adhérent

Parcours
Réseau

Animation
Réseau

Parcours
Business

Levier de
Croissance via PC

Parcours
Croissance

Contrat de
Croissance

Une plus grande
intégration avec
Pégase Croissance



Long terme :

Assurer le développement de
la filière pour :

Concrétiser les objectifs de
création/maintien d'emplois :

+16000 à 10 ans

Faire de PACA, la **référence
européenne** des solutions de
sécurité globale

Revue périodique satisfaction / besoins exprimés

SAFE Cluster

Pégase Croissance

- ✓ **Objectifs 2018 :**
- ✓ Consolider, fédérer et connaître le réseau des adhérents
- ✓ Consolider les offres d'accompagnement aux PME dans la logique des « parcours »
- ✓ Créer un lien fort et systématique entre les accompagnements proposés aux PME et les services filières
- ✓ Faire rayonner le Pôle sur le territoire PACA, en France et en Europe

PI-SAFE vise à accompagner 20 entreprises des filières industrielles de la région PACA qui souhaitent améliorer leur *performance industrielle* et faire progresser leurs relations aux *Donneurs d'ordre de la région*.

POUR QUI?

20 Entreprises PI-SAFE, selon les critères suivants :

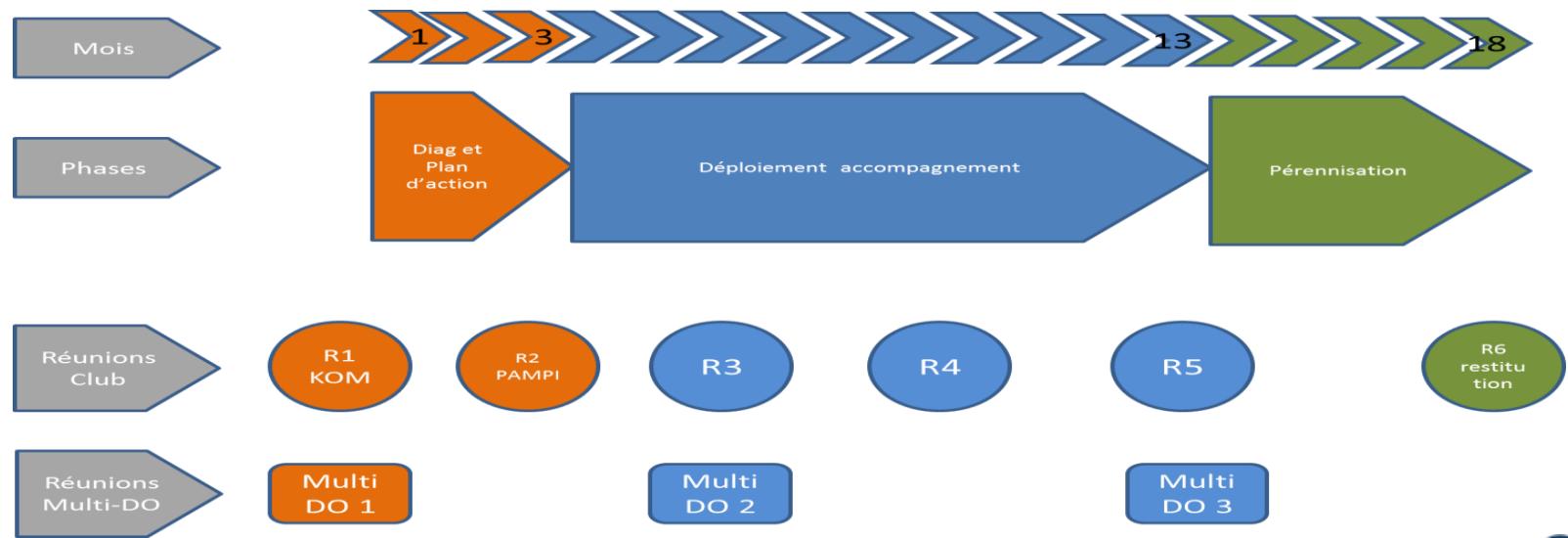
- Etre implantée en PACA ou souhaitant s'implanter en région.
- Être fournisseur d'un DO de l'aéronautique, du spatial ou prévoir de le devenir (*sans limite de CA dans la filière requis*). *Les entreprises déjà fournisseurs de la filière et en région seront privilégiées dans un premier temps mais les entreprises souhaitant pénétrer le marché pourront être accompagnées en fonction des places disponibles.*
- Être sélectionné par le comité de sélection.
- Les entreprises ayant réalisées la phase 1 de PI-GIFAS seront privilégiées.
- Les entreprises seront, comme dans PI-GIFAS, catégorisées de la manière suivante :
 - TPE : CA < 10ME et Effectif < 50 salariés
 - PME: CA < 50ME et Effectif < 250 salariés

QUOI ?

- 21 jours d'accompagnement pour les PME (11 jours pour les TPE) par un expert « Performance industrielle » qualifié par SPACE
 - Diagnostic
 - Etablissement d'un Plan D'action (PAMPI)
 - Accompagnement au déploiement du plan d'action par le consultant référent
 - Evaluation en fin de programme
 - 6 journées collectives, dont 3 en présence de DO, du club PI-SAFE constitué de 10 entreprises
 - Formation : accès aux formations proposées dans PI-GIFAS 2 et aux formations de SPACE
 - Un Forum Annuel commun PI-SAFE/ PI-GIFAS2

Le programme est en collaboration avec :

- SPACE (accord de collaboration signé) pour les accompagnement et les formations
- UIMM et le plan aéro PACA
- AFPI pour les formations socles de PI-GIFAS 2
- Le Révélateur PACA pour la coordination régionale
- Le pôle Mer pour les réunions Multi-DO



Budget: 677 514 euros

Subvention : 328 660 euros

Contribution PME : 15 000 euros (soit 833 euro/ mois pour 21 jours de consultants)

Contribution TPE: 10 000 euros (soit 550 euro/mois pour 11 jours de consultants)

Contribution Donneurs D'ordre : 5000 euros

Prestation GIFAS pour PI-GIFAS 2: 20 000 euros

Plan d'animation prévisionnel 2018

CAT	DATE	LIEU	NOM	THEME
	21 au 23 Janv	Dubai	INTERSEC	Sécurité
	1 Février	Toulouse	Journée R&T CNES	Aéro
	Avril	PACA	SAFE DAY	Multi
	Mai	Lyon	Les assises de la sécurité globale	Sécurité
	24 & 25 Mai	Istres	International Aero S.P.I	Sécurité / Aéro
	24 au 26 Mai	Paris	VIVATECH	Aéro
	30 Mai au 3 Juin	Denver USA	Xponential	Aéro
	11 au 15 Juin	Paris	EUROSATORY	Sécurité
	28 & 29 Juin	Marseille	AERONOV	Aéro
	Juillet	Nice	INNOVATIVE CITY	Sécurité
	Septembre	PACA	Les DEBATS D'AIX – Marchés publics	Multi
	Octobre	Marignane	Forum Emploi	Multi
	10 & 11 Octobre	Bordeaux	UAV SHOW	Aéro
	29 au 31 Octobre	Qatar	Milipol Qatar	Sécurité
	Oct / Nov	Salon-de-Provence	Formation Imagerie Géomatique et système autonome	Aéro
	TBC	PACA	4 Pt déjeuner INNO	Sécurité / Aéro
	TBC	PACA	4 Comités OPEN INNO	Sécurité / Aéro
	TBC	Sophia	Forum Emploi - Thales	Aéro

...

Déploiement du plan d'animation :



Thématique



Réseau



INNO



Business



Veille



& Salon

Information du réseau :

- MAJ hebdomadaire du site internet (page dédiée et agenda)
- Newsletter mensuelle auprès du réseau
- Mailing spécifique pour les évènements du pôle

Dépôt d'un dossier de demande « Salons »



Développer un **plan de communication national et international** pour accentuer la **visibilité** et la **promotion** du **Pôle** et de ses **adhérents**

- Déployer les supports de promotion et de communication à destination du pôle et de ses adhérents



Chaine vidéo



- Consolider les relations presse pour accentuer la visibilité nationale et internationale
- Améliorer le marketing de l'offre de service du pôle pour favoriser sa promotion





International 2018

A large, semi-transparent graphic of a stylized aircraft is positioned at the bottom of the slide. The aircraft has a dark blue body with a white cockpit and a white tail. It is angled upwards and to the right, with its wings and engine nacelles clearly visible. The background of the slide is a solid dark blue.

Participation à des missions, salons

MILIPOL QATAR, EUROSATORY, EXPONENTIAL,
préparation **BOURGET 2019, Mission Floride**
(Ville de Marseille)...

Participation à des projets européens de clusters :

BEAWARE - Bridging East West for Aerospace Research (FP7)

RAWFIE - Road-, Air- and Water- based Future Internet Experimentation (H2020)

RUE AERO - Reaching Up to Excellence in Aerospace Cluster Management (COSME)

H2020 call for Innovation Clusters :
Interclustering de clusters de défense et de sécurité

Consolidation de la stratégie (en articulation avec la filière) :

Analyse enquête réseau
Principaux pays cibles:
Japon, Etats-Unis, Chine, l'ASEAN, Mexique,
Europe: **Roumanie, RU, Allemagne, Turquie**





Emploi /Formation 2018

Des approches spécifiques à chaque étape et un réseau de partenaires...

Actions

- Forums spécialisés de recrutement (ciblage des visiteurs)
- Coaching recrutement
- Référent « filière » Pôle emploi
- Identification des formations à mettre en œuvre pour faciliter le transfert et l'adaptation aux postes de travail
- Ingénierie de parcours professionnels

- S'assurer de la qualité et des flux de viviers pour les métiers d'aujourd'hui et de demain
- Attirer les jeunes vers les métiers dans les TPE/PME

Solutions viviers

Solutions recrutement

- Professionnaliser les formations
- Créer et suivre des viviers de stagiaires

- Accompagner les recrutements
- Proposer des cycles courts d'adaptation au poste

Solutions gestion des compétences

Actions

- Label « Employabilité » filière pour les formations
- Analyse de besoins en compétences filière – Etudes employabilité filière
- Evènements et conférences auprès des jeunes

Actions

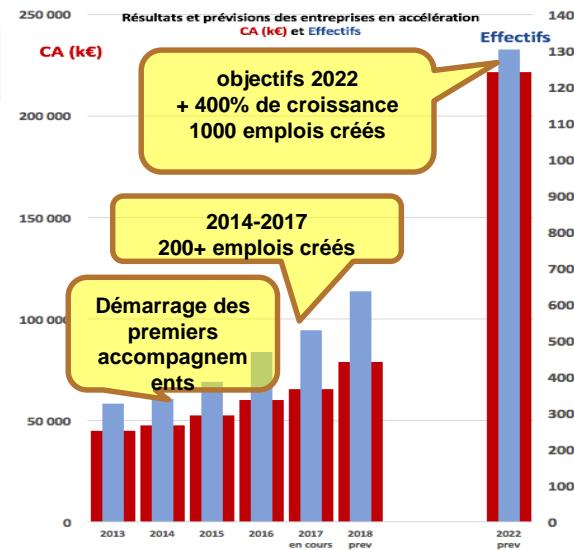
- SWOT RH
- Accompagnement à l'utilisation des dispositifs de la formation continue
- Intégration et fidélisation des collaborateurs



PEGASE CROISSANCE 2018

Bilan à fin 2017

Portfolio d'entreprises accompagnées	30
Total Contrats de Croissance signés	6 M€
Potentiel de création d'emplois MT	1000
Potentiel de croissance de CA MT	200 + M€
Aides	1.6 M€
Emplois créés	200 +



Flying Whales



Exemples d'entreprises accompagnées

Enjeux 2018

- **Passage à la dimension nationale:** réseau de 10 accélérateurs filières dans le cadre de la Phase 4.0 des Pôles de Compétitivité
(Objectifs à 10 ans: 2000 entreprises accélérées et 50 000 emplois de haut niveau créés)

Dont:

- **Structuration du dispositif régional PACA d'accélération des entreprises**
- **Développement national de l'accélérateur Aerospace-Sécurité-Défense**





Budget prévisionnel 2018

Répartition globale du budget 2018

INTITULE DES DEPENSES	TOTAL	A	B	C	D	E
Prestations de services	1 652 950	84 764	305 982	843 032	254 226	164 947
Personnel détaché	146 042	16 697	12 523	2 087	18 784	95 950
Communication	55 490	16 990	20 000	15 500	0	3 000
Déplacements réceptions	205 840	50 930	81 500	39 730	8 000	25 680
Charges de personnel	1 551 575	436 462	641 327	287 370	108 343	78 072
Frais généraux	448 289	106 377	189 720	58 350	65 593	28 251
Contributions en nature	840 000	5 000	390 000	435 000	10 000	0
TOTAL DEPENSES	4 900 186	717 220	1 641 053	1 681 069	464 947	395 900
Prestations de services	585 509	0	274 953	56 519	254 037	0
Cotisations	280 000	0	280 000	0	0	0
Participation PME	550 965	0	88 820	261 235	200 910	0
Contributions en nature	840 000	5 000	390 000	435 000	10 000	0
Total financement privé	2 256 474	5 000	1 033 772	752 754	464 947	0
RESSOURCES	TOTAL	A	B	C	D	E
FRED	300 000	155 000	145 000	0		
BOP 134	50 000	25 000	25 000	0		
FNADT	190 000	160 000	30 000	0		
BPI France	288 309	0	0	288 309		
Union Européenne	395 900	0	0	0		395 900
Région PACA	1 109 007	300 000	265 000	544 007		
Marseille Provence Métropole	75 000	35 000	15 000	25 000		
Rhône Alpes	0	0	0	0		
Pays d'Aix	35 000	20 000	15 000	0		
Toulon Provence Méditerranée	50 000	7 220	7 780	35 000		
CASA	25 000	10 000	15 000	0		
COGA	48 000	0	15 000	33 000		
Ouest Provence	27 500	0	27 500	0		
NCA	0	0	0	0		
SMA	15 000	0	15 000	0		
Dracénie	3 000	0	0	3 000		
Nîmes	17 000	0	17 000	0		
Cannes	15 000	0	15 000	0		
Total des financements publics	2 643 710	712 220	607 280	928 316	0	395 900
TOTAL RESSOURCES	4 900 186	717 220	1 641 053	1 681 069	464 947	395 900
%ABC		18%	41%	42%		
TAUX PUBLIC	49,90%	99,30%	37,01%	55,22%	0,00%	

Evolution budget 2017-2018 :

-26%

Diminution des actions C :

-25%

- Fin du programme Croissance PME en 2017 pour SAFE
 - Bourget en 2019
 - Fin des actions d'accompagnement des entreprises (STRATEX 1&2&3, ACCESS to UE, Plan PME 2, STRATBIZ)

Equilibre public / privé 2018

Taux d'aides publiques

49,90%

	A	B	C	D	E
privée	5 000	1 033 773	752 754	464 947	0
	1%	63%	45%	100%	0%
public	712 220	607 280	928 316	0	395 900
	99%	37%	55%	0%	100%
	717 220	1 640 986	1 681 070	464 947	395 900
% en ABC	17,76%	40,63%	41,62%		

Taux public : **49,90%**

Causes diminution des fonds publics :

- Aucun financement de CD prévu pour 2018
- Diminution des financements en C
- Grands programmes sur 2019



RATIFICATION DES NOUVEAUX ADMINISTRATEURS



FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

Informations sur l'organisme candidat :

Nom de l'organisme : THALES SIX France

Type d'organisme : ETI & Grandes entreprises

ETI/GG (Sélectionner un collège dans le menu déroulant)

***Les différents collèges du pôle SAFE sont définis de la manière suivante :**

TPE/ PME¹

Très Petites et Moyennes Entreprises

ETI et Grandes Entreprises²

Entreprises de Taille Intermédiaire et Groupes

Académique (Recherche/Formation)

Organismes publics de recherche et/ou formation, établissements d'enseignement supérieur et de recherche (universités, EPIC, EPST, EPA)

Partenaires économiques et territoriaux

Organismes consulaires (ex. CCI, CCIR), Technopôles, associations de type réseau professionnel ou autres associations, banques, assureurs, Business Angels...

Utilisateurs Finaux

Services de l'Etat, collectivités ou industriels, utilisateurs finaux des solutions ou services développés par le réseau du Pôle SAFE.

¹ **TPE au sens communautaire** : entreprise dont l'effectif est inférieur à 10 personnes et dont le chiffre d'affaires ou le total du bilan annuel n'excède pas 2 millions d'euros

PME au sens communautaire : entreprise dont l'effectif est inférieur à 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 50 millions d'euros ou dont le total de bilan n'excède pas 43 millions d'euros.

² **ETI au sens communautaire** : entreprise qui n'appartient pas à la catégorie des PME, dont l'effectif est inférieur à 5000 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 1 500 millions d'euros ou dont le total de bilan n'excède pas 2 000 millions d'euros.

Grande entreprise au sens communautaire : entreprise qui ne peut pas être classée dans les catégories « PME » ou « ETI ».



FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

Décrivez en quelques lignes votre activité : **Intégrateur de Systèmes d'information et de communication sécurisés, systèmes de protection des infrastructures critiques, de sécurité des villes connectées, et de traitement vidéo intelligente...**

Votre effectif total : **+ 10 000**

Si différent, précisez l'effectif en PACA : **300 (en croissance avec l'acquisition en cours des activités de Gemalto)**

Votre CA : **> 3 Milliards d'euros**

Au sein de quelle instance souhaitez-vous siéger ?

Composition et missions des instances de gouvernance détaillées en page 5

Conseil d'Administration



Bureau Exécutif



Quelles sont vos motivations à devenir un représentant des membres du pôle ? **Recherche de synergies complémentaires dans le cadre de la filière des industries de sécurité et être en mesure de proposer toute contribution utile de Thales (SIX) en matière d'innovation, de partenariats et d'expression des besoins autour de la thématique de la sécurité globale. Etre ainsi au cœur de la dynamique de croissance du Pole SAFE, dans son rôle récemment affirmé de coordinateur des pôles en matière de sécurité globale (sécurité civile, sécurité intérieure, protection de l'environnement, des sites sensibles et des grands événements).**

Informations sur la personne représentant l'organisme candidat (joindre impérativement une photo) :

Pôle SAFE

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018



Prénom, NOM : **LIONEL LE CLEÏ**

Décrivez en quelques lignes sa fonction actuelle : **Vice-Président THALES SIX, membre du Comité exécutif. Directeur du développement amont. Conseiller « Sécurité globale » du Président Directeur Général du Groupe Thales. Directeur « Grands comptes » Sécurité / Agences, ministères & collectivités pour Thales.**

Autres mandats éventuels (Pôle, CCI, fédération, ...) : **Membre du bureau du COFIS (comité de la filière industrielle de sécurité) ; président de la commission Offres industrielles et références du CICS (Conseil des industries de la confiance et de la sécurité) ; Administrateur de CIVIPOL Conseil...**

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

Autres informations ou motivations que vous souhaiteriez indiquer : Un parcours industriel et opérationnel fruit de plusieurs années d'expérience au sein de la Sécurité civile et du ministère de l'intérieur (lutte contre le terrorisme & Cabinets ministériels) et de plus de 10 ans au sein du groupe Thales. Une bonne connaissance des enjeux et programmes européens et de la gestion de la sécurité des grands événements.

Prénom, NOM, fonction du suppléant :Richard KALCZUGA

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU EXECUTIF
Composition	<p>Le conseil d'administration est composé de de trente (30) membres répartis en cinq (5) collèges :</p> <ul style="list-style-type: none"> Le collège des TPE/PME : dix (10) membres, personnes morales ; Le collège des organismes publics de recherche et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (Académiques (R&F)) : six (6) membres, personnes morales ; Le collège des entreprises de taille intermédiaire (ETI) et des grands groupes (GG) : six (6) membres, personnes morales ; Le collège des utilisateurs finaux : quatre (4) membres, personnes morales; Le collège des partenaires économiques et territoriaux : quatre (4) membres, personnes morales. 	<p>Le conseil d'administration élit, parmi ses membres, un bureau exécutif composé de douze (12) membres :</p> <ul style="list-style-type: none"> Le collège des TPE/PME : quatre (4) membres, personnes morales ; Le collège des organismes publics de recherche et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (Académiques (R&F)) : deux (2) membres, personnes morales ; Le collège des entreprises de taille intermédiaire (ETI) et des grands groupes (GG) : deux (2) membres, personnes morales ; Le collège des utilisateurs finaux : deux (2) membres, personnes morales; Le collège des partenaires économiques et territoriaux : deux (2) membres, personnes morales.

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

		Au sein de ce bureau exécutif, le conseil d'administration désigne le président, un ou plusieurs vice-présidents, un trésorier, un trésorier adjoint et un secrétaire.
Mandat	Les membres du conseil d'administration sont élus pour trois (3) années par l'assemblée générale. Les membres sont rééligibles.	Les membres du bureau exécutif sont élus, pour trois (3) années, au cours d'une séance spéciale du conseil d'administration qui se tient à l'issue de l'assemblée générale ayant procédé au renouvellement des membres du conseil d'administration. Les membres sont rééligibles.
Fonctionnement	Le conseil d'administration se réunit, au moins deux (2) fois par an , et toutes les fois qu'il est nécessaire, sur convocation du président de l'Association et/ou du (ou des) vice-président(s) ou à la demande d'au moins sept (7) de ses membres.	Sur convocation du président de l'Association, le bureau exécutif se réunit au moins quatre (4) fois par an et aussi souvent que l'exige l'intérêt de l'Association. → En pratique, le BE se réunit le dernier vendredi de chaque mois.
CONSEIL D'ADMINISTRATION		BUREAU EXECUTIF
Rôle	<ul style="list-style-type: none"> • Fixer les orientations générales du Pôle, • Exercer un contrôle permanent de la gestion de l'Association effectuée par le bureau exécutif, • Elire les membres du bureau exécutif, • Désigner parmi les membres du bureau exécutif, le président, le(s) vice(s)-président, le trésorier, trésorier adjoint et le secrétaire de l'Association, • Définir les critères de sélection et labellisation des projets de recherche, • Valider et proposer le rapport d'activités annuel et les éléments financiers du Pôle à l'assemblée générale ordinaire de l'Association, 	<ul style="list-style-type: none"> • Veiller à la mise en œuvre effective des orientations générales définies par le conseil d'administration, • Se saisir de toutes les questions intéressant la bonne marche de l'Association et régler les affaires qui la concernent, • S'assurer que le plan d'actions proposé par le Secrétariat permanent soit cohérent avec les orientations générales définies par le conseil d'administration, • Evaluer des projets de R&D coopératifs et des projets structurants, prononcer la labellisation selon les procédures définies dans le règlement intérieur, • S'assurer du suivi global et de la cohérence des projets labellisés par le Pôle et financés par les pouvoirs publics,

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

<ul style="list-style-type: none"> • Valider le plan d'action et le budget prévisionnel de l'exercice suivant et le proposer à l'assemblée générale ordinaire de l'Association, • Assurer les liens du Pôle avec son environnement (autres pôles, Etat...), • Proposer et voter le règlement intérieur du Pôle, • Autoriser la prise de participations ou la création de filiales et/ou de GIE. <p>A cet effet, le conseil d'administration peut à toute époque de l'année opérer les vérifications et contrôles qu'il juge opportuns et se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission. Ce contrôle porte notamment sur la régularité des comptes de l'Association, mais aussi sur l'opportunité des actes de gestion du bureau exécutif. Le conseil d'administration ne doit toutefois pas s'immiscer dans la gestion de l'Association dont le bureau exécutif est chargé.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Soumettre au conseil d'administration, au moins une fois par an, un projet de rapport annuel d'activités, informant le conseil de l'évolution des activités de l'Association, • Soumettre au conseil d'administration les comptes annuels et les budgets de l'Association, • Agréer les nouveaux membres de l'Association, • Valider les recrutements en CDI au sein du secrétariat permanent • Nommer ou révoquer le Directeur Général. <p>A cet effet, le bureau exécutif dispose des pouvoirs les plus larges pour surveiller l'action du président et du (ou des) vice-président(s) dans le fonctionnement quotidien de l'Association</p>
--	---

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

Informations sur l'organisme candidat :

Nom de l'organisme : DIGINEXT

A quel collège* appartenez-vous ? TPE/PME

Décrivez en quelques lignes votre activité ?

Fournisseurs de systèmes de simulation pour le test et les études, de systèmes opérationnels et de solutions pour la formation initiale et l'entraînement pour les secteurs activités Militaire et Civil.

Adoptant une stratégie de niche de marché, DIGINEXT propose 6 offres :

- Systèmes tactiques et entraînement des forces armées
- Systèmes d'information voyageur pour le Transport Public
- Systèmes de navigation pour la Marine
- Radar HF par onde de surface pour la surveillance maritime
- Formation et support aux opérations de maintenance
- Solutions opérationnelles pour la Gestion de crise et outils de formation associés.

Votre effectif total : 250

Si différent, précisez l'effectif en PACA : 150

Votre CA : 25M€

Au sein de quelle instance souhaitez-vous siéger ?

Composition et missions des instances de gouvernance détaillées en page 5

Conseil d'Administration



Bureau Exécutif



Pôle SAFE

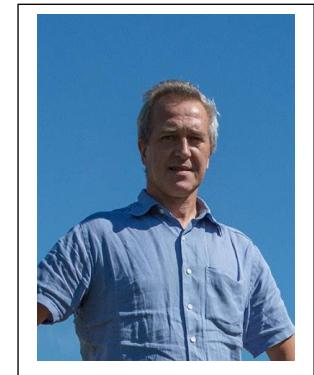
FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

Quelles sont vos motivations à devenir un représentant des membres du pôle ?

La société DIGINEXT a un positionnement au cœur de la chaîne de valeur couverte par le Pôle SAFE. En effet fort de ses produits et compétences dans le domaine de la simulation, de la réalité virtuelle et mixte, du serious gaming, des systèmes d'hyper vision et d'aide à la décision, DIGINEXT est en mesure de jouer un rôle clef dans l'opérationnalisation de systèmes. Dans des filières en émergence (drones) ou en pleine mutation (sécurité) comme dans des secteurs plus matures (défense) la société est en mesure de jouer un rôle structurant en accompagnant les acteurs de la filière à tester leurs systèmes, élaborer les concepts d'emplois, former et entraîner les utilisateurs. DIGINEXT est membre du Pôle depuis son origine et a été accompagné par SAFE à plusieurs reprises déjà et sur plusieurs leviers de développement (R&D, business...). Société innovante, qui consacre plus de 20% de son CA à la R&D, DIGINEXT a bien compris le rôle et l'intérêt de cette structure et souhaite donc y contribuer activement. Une contribution qui s'est déjà concrétisée par le passé par le co-développement d'un simulateur Drone qui est aujourd'hui mutualisé entre SAFE et DCI, développé pour le secteur militaire et mis à disposition des acteurs du civil. DIGINEXT souhaite poursuivre cette implication au sein de SAFE, jouer un rôle d'ambassadeur du Pôle et contribuer par une présence à sa gouvernance aux réflexions stratégiques concernant ses orientations et développements au sein de filières sur lesquelles elle est même positionnée.

Informations sur la personne représentant l'organisme candidat (joindre impérativement une photo) :

Prénom, NOM :Thomas FOURQUET



Décrivez en quelques lignes sa fonction actuelle et parcours :

Diplômé d'une école d'ingénieurs en informatique électronique et automatique il s'implique tout d'abord dans le domaine de l'intelligence artificielle. En 1989, il rejoint le Centre de Programmation de la Marine en tant que Chargé du Développement des Systèmes de Commandement de la Marine. Durant les trois années passées dans cette institution bicéphale (Marine/DGA), Thomas FOURQUET a pu mesurer deux choses qui vont guider par la suite l'ensemble de sa carrière professionnelle.

Pôle SAFE

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

- 1) La montée en puissance des réseaux, l'importance du partage d'information, la nécessité de rendre interopérable les systèmes futurs, la complexité du process pour l'obtenir car il doit parcourir des boucles techniques, économiques, politiques et même culturelles.
- 2) l'utilisateur est au cœur de ces systèmes, et sa spécification ne peut se faire sans lui.

En 1993, il fonde la société MOSAIC. Spécialisée dans l'analyse des problèmes d'interopérabilité, MOSAIC a élaboré la méthode d'administration des données des armées (MADIO), il s'intéresse à partir de 1995 au problème de l'interopérabilité des systèmes de combat, et notamment à la compréhension du fonctionnement des Liaisons de données tactiques.

En 2002, Thomas FOURQUET rejoint DIGINEXT en tant que directeur général (la société compte 20 collaborateurs à l'époque) avec l'intention de poursuivre le développement sur un positionnement d'expertise dans le domaine des LDT ainsi que sur les autres niches de DIGINEXT notamment dans le civil.

En 2005, Thomas FOURQUET décide de revendre la société DIGINEXT au groupe Cs Communication&Systèmes pour financer le développement et trouver des synergies techniques et commerciales.

La société compte aujourd'hui plus de 200 collaborateurs répartis sur trois (3) sites (Aix en Provence – Siège Social -, Paris, Toulouse)

Autres mandats éventuels (Pôle, CCI, fédération, ...) :Pôle Mer Méditerranée

Autres informations ou motivations que vous souhaiteriez indiquer :

Prénom, NOM, fonction du suppléant :

Pascal COUCHAT, Directeur de la Division Systèmes Tactiques

	CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU EXECUTIF
Composition	Le conseil d'administration est composé de de trente (30) membres répartis en cinq (5) collèges :	Le conseil d'administration élit, parmi ses membres, un bureau exécutif composé de douze (12) membres :

Pôle SAFE

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

	<ul style="list-style-type: none"> Le collège des TPE/PME : dix (10) membres, personnes morales ; Le collège des organismes publics de recherche et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (Académiques (R&F)) : six (6) membres, personnes morales ; Le collège des entreprises de taille intermédiaire (ETI) et des grands groupes (GG) : six (6) membres, personnes morales ; Le collège des utilisateurs finaux : quatre (4) membres, personnes morales; Le collège des partenaires économiques et territoriaux : quatre (4) membres, personnes morales. 	<ul style="list-style-type: none"> Le collège des TPE/PME : quatre (4) membres, personnes morales ; Le collège des organismes publics de recherche et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (Académiques (R&F)) : deux (2) membres, personnes morales ; Le collège des entreprises de taille intermédiaire (ETI) et des grands groupes (GG) : deux (2) membres, personnes morales ; Le collège des utilisateurs finaux : deux (2) membres, personnes morales; Le collège des partenaires économiques et territoriaux : deux (2) membres, personnes morales. <p>Au sein de ce bureau exécutif, le conseil d'administration désigne le président, un ou plusieurs vice-présidents, un trésorier, un trésorier adjoint et un secrétaire.</p>
Mandat	Les membres du conseil d'administration sont élus pour trois (3) années par l'assemblée générale. Les membres sont rééligibles.	Les membres du bureau exécutif sont élus, pour trois (3) années, au cours d'une séance spéciale du conseil d'administration qui se tient à l'issue de l'assemblée générale ayant procédé au renouvellement des membres du conseil d'administration. Les membres sont rééligibles.
Fonctionnement	Le conseil d'administration se réunit, au moins deux (2) fois par an , et toutes les fois qu'il est nécessaire, sur convocation du président de l'Association et/ou du (ou des) vice-président(s) ou à la demande d'au moins sept (7) de ses membres.	Sur convocation du président de l'Association, le bureau exécutif se réunit au moins quatre (4) fois par an et aussi souvent que l'exige l'intérêt de l'Association. → En pratique, le BE se réunit le vendredi de chaque mois.
	CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU EXECUTIF
Rôle	<ul style="list-style-type: none"> Fixer les orientations générales du Pôle, Exercer un contrôle permanent de la gestion de l'Association effectuée par le bureau exécutif, Elire les membres du bureau exécutif, 	<ul style="list-style-type: none"> Veiller à la mise en œuvre effective des orientations générales définies par le conseil d'administration,

FICHE CANDIDATURE – ELECTIONS 2018

<ul style="list-style-type: none">• Désigner parmi les membres du bureau exécutif, le président, le(s) vice(s)-président, le trésorier, trésorier adjoint et le secrétaire de l'Association,• Définir les critères de sélection et labellisation des projets de recherche,• Valider et proposer le rapport d'activités annuel et les éléments financiers du Pôle à l'assemblée générale ordinaire de l'Association,• Valider le plan d'action et le budget prévisionnel de l'exercice suivant et le proposer à l'assemblée générale ordinaire de l'Association,• Assurer les liens du Pôle avec son environnement (autres pôles, Etat...),• Proposer et voter le règlement intérieur du Pôle,• Autoriser la prise de participations ou la création de filiales et/ou de GIE. <p>A cet effet, le conseil d'administration peut à toute époque de l'année opérer les vérifications et contrôles qu'il juge opportuns et se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission. Ce contrôle porte notamment sur la régularité des comptes de l'Association, mais aussi sur l'opportunité des actes de gestion du bureau exécutif. Le conseil d'administration ne doit toutefois pas s'immiscer dans la gestion de l'Association dont le bureau exécutif est chargé.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Se saisir de toutes les questions intéressant la bonne marche de l'Association et régler les affaires qui la concernent,• S'assurer que le plan d'actions proposé par le Secrétariat permanent soit cohérent avec les orientations générales définies par le conseil d'administration,• Evaluer des projets de R&D coopératifs et des projets structurants, prononcer la labellisation selon les procédures définies dans le règlement intérieur,• S'assurer du suivi global et de la cohérence des projets labellisés par le Pôle et financés par les pouvoirs publics,• Soumettre au conseil d'administration, au moins une fois par an, un projet de rapport annuel d'activités, informant le conseil de l'évolution des activités de l'Association,• Soumettre au conseil d'administration les comptes annuels et les budgets de l'Association,• Agréer les nouveaux membres de l'Association,• Valider les recrutements en CDI au sein du secrétariat permanent• Nommer ou révoquer le Directeur Général. <p>A cet effet, le bureau exécutif dispose des pouvoirs les plus larges pour surveiller l'action du président et du (ou des) vice-président(s) dans le fonctionnement quotidien de l'Association</p>
---	---