



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Le Fonds Européen de Défense (FEDef)

1 février 2022

Webinaire au profit des acteurs en région Sud (PACA)

natali.tomovic@intradef.gouv.fr
DGA/S2IE/SDPME





Favoriser l'accès au Fonds Européen de Défense, l'une des priorités d'actions de la DGA

La genèse...

Des financements qui s'inscrivent dans la Stratégie globale de l'UE en matière de défense

**Développer la
coopération
européenne**

**Soutenir
l'innovation**

**Contribuer à
l'autonomie
stratégique de
l'UE**

**Renforcer la
compétitivité de
l'industrie**

Les fonds européens dédiés à la Défense

CADRE
FINANCIER
PLURIANNUEL

Action préparatoire pour la
Recherche de Défense (PADR)

Subventions de 90 M€ sur 2017-2019

Budget 2019: 25 M€

Recherche (R&T)

Financement total des coûts éligibles

Géré par l'Agence Européenne de
défense

Programme Européen de
Développement Industriel pour la
Défense (EDIDP)

Subventions de 500M€ sur 2019-2020

Réparties équitablement sur les 2 années

Développement capacitaire

Co-financement attendu Etats/entreprises
Géré par la Commission Européenne

Fonds Européen de Défense (FEDef)

8 Mds€ pour 2021-2027

Projets R&D

Co-financement attendu Etats/entreprises

Géré par la Commission Européenne

Volet Développement (67%)

Volet Recherche (33%)



Le Fonds Européen de Défense (FEDef)

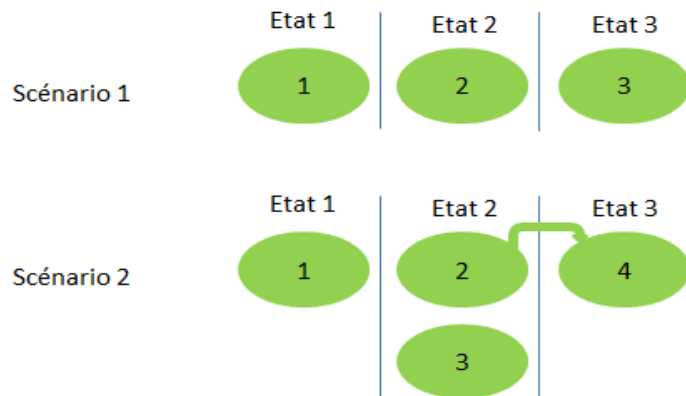
- **Programme de travail**: publication envisagée en **mai 2022**
Thèmes pressentis : soutien médical dans la défense/NRBC ; supériorité de l'information; détection; Cyber ; Espace ; transformation numérique; énergie et environnement ; matériels et composants ; domaines aérien, terrestre et naval/sous-marin ; simulation ; technologies de rupture; Catégorie PME
- **Projets R&D à application militaire**
- **Actions éligibles** :
 - ✓ **Activités de Recherche** : développement des connaissances, intégration des connaissances, études de faisabilité
 - ✓ **Activités de Développement** : études de faisabilité, design, prototypage, tests, qualification, certification, cycle de vie des produits et technologies. **Pas de production**
- **Durée des projets** : 48 mois en moyenne
- **Montant des projets** : de quelques centaines de K€ à plusieurs dizaines de M€
- **Résultats/propriété intellectuelle** : détenus par les bénéficiaires – règles définies dans l'accord de consortium
- **Conditions relatives à utilisation des résultats** : le résultat final de l'action ne doit pas être soumis à contrôle ou restriction par des entités non-UE



Le FEDef: les critères d'éligibilité

Éligibilité du consortium :

Etre constitué d'au moins de 3 entités publiques ou privées indépendantes les unes des autres, établies dans 3 états membres (ou seulement dans 2 Etats membres mais avec 4^e entité liée dans un 3^e Etat Membre)



Éligibilité des entreprises et des activités :

Pour les membres du consortium et les sous-traitants de rang 1 ou autres sous-traitants déclarés :

1/ Etre établie et avoir sa structure de management dans l'UE

2/ Ne pas être contrôlée par des entités d'Etats tiers

→ Dérogation possible, si garanties approuvées par l'Etat d'établissement

3/ Utiliser pour l'action des infrastructures, installations, actifs et ressources localisés sur le territoire de l'UE

→ Dérogation possible (si pas disponible en UE)

! Pays Associé: la Norvège !



Le FEDef : les taux de subvention (règle générale)

Subvention de 20 à 100% des coûts éligibles en fonction du type d'activité
(taux de base + part variable dite « bonus » jusqu'à 35%)

Activités de <u>Recherche</u>	Taux de subvention	Activités de <u>Développement</u>	Taux de subvention
Développement des connaissances	100%	Etudes de faisabilité	90% + 10% <i>bonus</i>
Intégration des connaissances	100%	Conception	65% + 35% <i>bonus</i>
Etudes de faisabilité	100%	Prototype	20 % + 35% <i>bonus</i>
		Tests/Qualif/Certif	45% + 35% <i>bonus</i>
		Cycle de vie des produits et technologies	65% + 35% <i>bonus</i>

Pas de bonus pour les activités de Recherche



Le FEDef: les bonus (règle générale)

Calcul du bonus :

- « Coopération Structurée Permanente » : + 10%
 - 15% des coûts éligibles alloués aux ETI : + 10%
 - 10% des coûts éligibles alloués aux PME :
 - * PME transfrontalières (PME étrangères si projet piloté par FR) : **2x% de PME**, max 35%
 - * PME non-transfrontalières (PME FR si projet piloté par FR) : **% de PME**, max. 5%
- Des incitations fortes pour la participation des PME dans les projets



Le FEDef: les financements et les soutiens étatiques pour l'éligibilité d'un projet

- **Démontrer que tous les coûts non couverts par la subvention** (en fonction du montant obtenu *via* les différents taux et bonus), **sont financés par d'autres moyens** (notamment étatiques)
 - **Preuves à fournir** : décision du *management board* de la société en cas d'auto-financement, accord formel de prêt, document étatique si cofinancement, etc.
- **Démontrer qu'au moins 2 Etats ont l'intention de se procurer la technologie et ont définis des exigences communes**
 - **Preuves à fournir** : lettres d'intention (LoI) et spécifications techniques co-signées par les Etats membres > **Action pilotée par la DGA**

Pour les projets « Développement » : conditions non nécessaires pour études de faisabilité

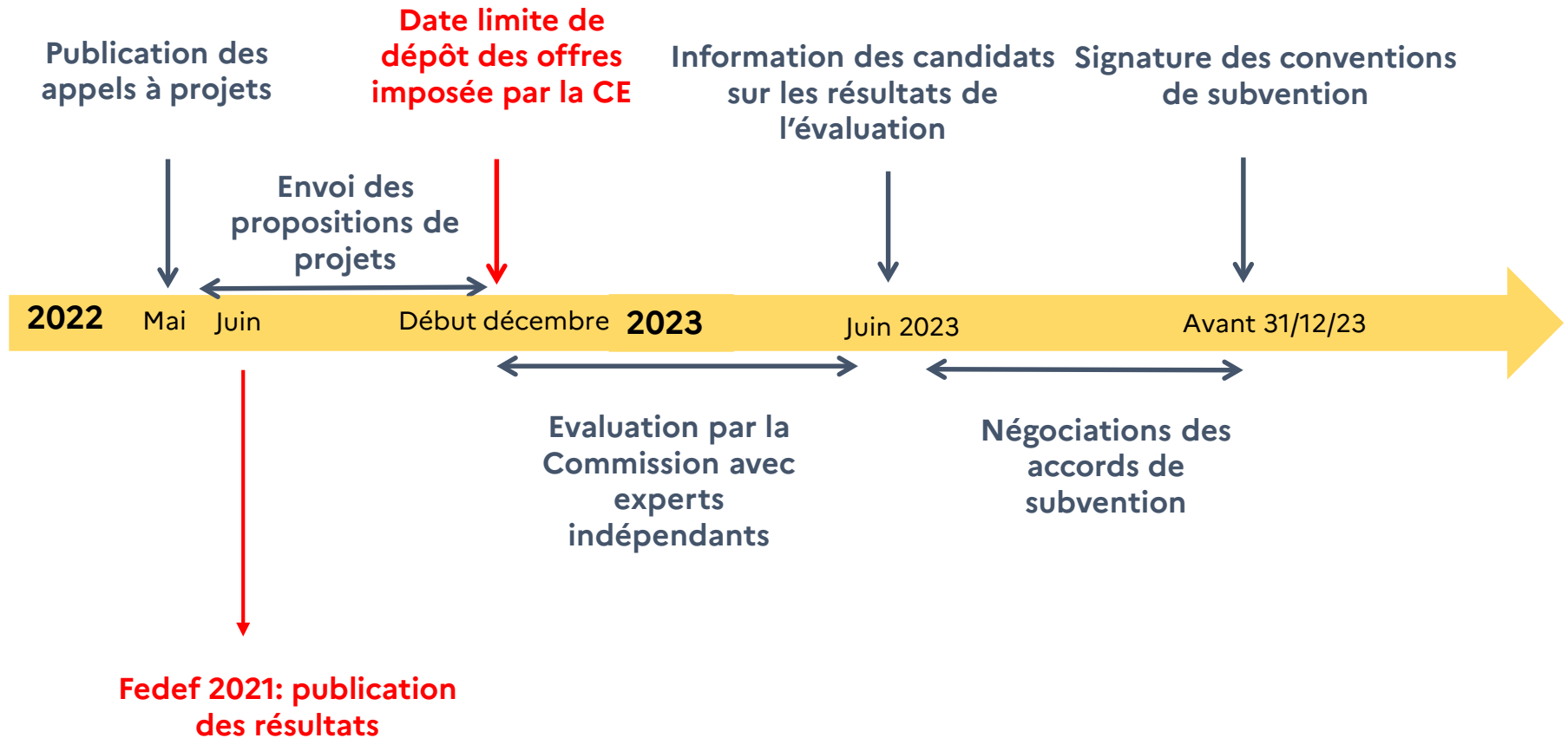
Pour les projets « Recherche » : LOI et spécifications techniques non exigées par la CE mais **la France impose les LOI pour tous les projets « R » qu'elle pilote et soutient**



Le FEDef: les spécificités du call PME

- **Réservé à des consortiums composés exclusivement de PME** (pour les membres du consortium)
Définition européenne de la PME issue de la Recommandation 2003/361 : 250 salariés, Chiffre d'affaire annuel ne dépassant pas 50 M€ ; Bilan annuel ne dépassant pas 43 M€
- **Call « ouvert » : pas de spécifications techniques**
- **Deux types de call PME: call PME « Recherche » et call PME « Développement »**
- **Prototype non obligatoire pour le call PME « Dév. »**
- **Possibilité pour les instituts de recherche de participer à un call PME « Recherche » avec une part max de 40% des coûts éligibles. Mais pas de pilotage**
- **Budget: plafonnement par projet PME à 4 M€**
- **Application d'un taux de subvention maximum**
- **Sous-traitance: max 30%**

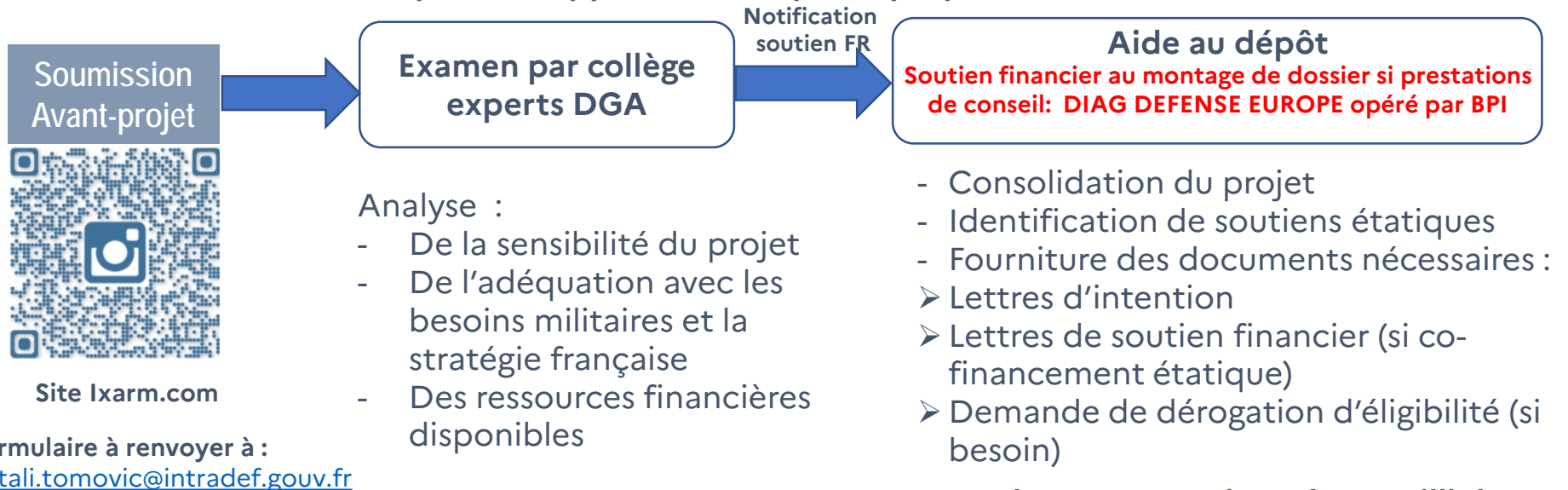
Calendrier prévisionnel FEDef 2022



Accompagnement DGA des PME qui souhaitent accéder au FEDef

1^{ère} voie d'accès : vous êtes une PME et vous souhaitez déposer un projet dans le cadre du call PME

La DGA reconduit le dispositif d'appui aux entreprises proposé dans le cadre du FED 2021



**Deadline soumission avant-projets
PME à la DGA: 1 juin 2022**

Nota: le processus visant à recueillir les soutiens étatiques nécessaires au dépôt est un processus strictement étatique, piloté par la DGA



Accompagnement DGA des PME/ETI qui souhaitent accéder au FEDef

2ème voie d'accès : vous êtes une PME/ETI et vous souhaitez vous positionner dans le cadre des grands appels à projets (hors call PME)

- **Mise en relation entre les PME/ETI**, qui souhaitent intégrer un consortium existant, **et les MOI** (Maîtres d'Œuvres Industriels), que ces derniers soient pilotes d'un projet ou chefs de file de l'équipe France d'un projet piloté par une société étrangère
- Organisation de journées de rencontre avec les MOI (calendrier à déterminer)
 - ❖ Recensement des PME/ETI qui souhaitent intégrer un consortium piloté par un MOI. Travail réalisé avec l'appui des groupements industriels/pôles/clusters
 - ❖ Pré-sélection des PME/ETI par la DGA, puis sélection finale par le MOI, des entreprises qui participeront à la journée de rencontre
- **Organisation de rencontres avec les MOI étrangers** en marge des salons d'armement en France



Améliorer sa visibilité, créer un réseau

Vous souhaitez être en visibilité d'acteurs FR ou européens susceptibles de constituer des consortiums :

Actions du MINARM

- **Participer aux journées de rencontre MOI FR – PME/ETI**
 - ❖ La DGA communiquera ultérieurement, *via* les groupements/pôles/clusters, les modalités d'inscription à ces journées
- **Participer aux réunions d'échanges avec les MOI étrangers en marge des salons d'armement en France**

Actions des groupements, pôles, clusters

S'appuyer sur les groupements, pôles de compétitivité et clusters et leur réseau (*interclustering*) pour communiquer sur votre savoir-faire



Améliorer sa visibilité, créer un réseau : leviers d'action complémentaires

Événements

- Participer aux journées *Infodays* organisées à chaque ouverture d'appels à projets, par la Commission européenne
- Participer aux événements thématiques de [l'European Network of Defence Related Regions](#)
<https://www.endr.eu/>
- Profiter des salons pour nouer des partenariats et participer aux ateliers de mise en relation avec les grands groupes étrangers (expérimenté lors du Bourget 2019)

Plateformes

Publier une recherche de partenaires sur :

- [Le site de la CE](#) (à privilégier)
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/partner-search>
- [La plateforme B2B de l'Agence Européenne de Défense](#)
<http://b2bplatform.eda.europa.eu/>
- [La plateforme du réseau Enterprise Europe Network](#). Réseau européen d'aide aux PME
<https://een.ec.europa.eu>



Liens utiles

Pour la soumission d'un avant-projet PME à la DGA

- Le formulaire à compléter

<https://www.ixarm.com/fr/beneficieez-du-fonds-europeen-de-defense-pour-vos-travaux>

Nota: se trouvent également sous ce lien, la liste des appels à projets publiés dans le cadre du FEDef 2021, le « Guide for applicants » 2021 et le guide de définition de la PME de la CE

Concernant les priorités capacitaires de l'UE

- Les [priorités capacitaires de l'Union Européenne](#)

<https://www.eda.europa.eu/docs/default-source/eda-publications/eda-brochure-cdp>

- Les projets de la [Coopération Structurée Permanente](#)

<https://pesco.europa.eu/project/european-union-training-mission-competence-centre/>

Concernant les priorités capacitaires françaises

- La [Loi de programmation militaire 2019-2025](#)

<https://www.defense.gouv.fr/actualites/articles/le-president-de-la-republique-promulgue-la-loi-de-programmation-militaire-2019-2025>

- La [Revue stratégique de Défense et de sécurité nationale](#)

<https://www.defense.gouv.fr/dgris/politique-de-defense>

- Le [Document d'orientation de l'innovation de défense](#)

<https://www.defense.gouv.fr>



Liens utiles

Concernant la subvention « DIAG DEFENSE EUROPE » (projets PME soutenus par FR)

<https://www.bpifrance.fr/Toutes-nos-solutions/Accompagnement/Conseil/Diagnostic-Defense-Europe>

Pour mémoire, sur le FEDef 2021

- **Appels à projets** disponibles sur le site de la Commission Européenne
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-search>
Puis sélectionner le programme « European Defence Fund »
- **Pour comprendre la procédure**, consulter le « **Guide for applicants 2021** » sur le site de la Commission Européenne
https://ec.europa.eu/defence-industry-space/calls-tenders/european-defence-fund-edf-2021-calls-documentation-submission-forms-and-guidance_en
- Pour obtenir le **certificat de « self-assessment PME »**, enregistrer au préalable sa société puis faire sa déclaration en ligne sur
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/participant-register>



Retour d'expérience EDIDP 2020

Bilan FEDef 2021

Recommandations



Résultats EDIDP 2020

- Publication des résultats par la CE le 30 juin 2021
- FR: première bénéficiaire
- Taux de participation générale des PME dans les offres: 35%
- Projets sélectionnés par la CE:
 - participation de 28 PME/ETI FR, tous calls confondus: x 3 par rapport à 2019
 - pour les grands projets, taux de réussite de 79% pour les projets soutenus par la FR
- Call PME
 - ❖ 30 projets PME déposés auprès de la CE (contre 15 en 2019), toutes nations confondues. **Près d'1/3 des projets sont FR (9 projets FR)**
 - ❖ 6 projets PME officiellement sélectionnés par la CE. Taux de réussite: 20 %
 - ❖ **3 projets FR initialement sélectionnés....mais remis en cause après la publication officielle des résultats et notification de la décision de sélection aux PME**
 - ❖ **Au final, un seul projet PME FR sélectionné**



RETEX EDIDP 2020

- **Grande rigueur des évaluations en terme d'éligibilité des entreprises** , sur le statut même de PME et sur l'évaluation du contrôle d'une entreprise afin de déterminer si elle est contrôlée par un pays tiers ou une entité de pays tiers
- **En cas d'inéligibilité d'un membre du consortium : élimination automatique de la proposition de projet.** Si sous-traitant, possibilité de rechercher une solution de substitution
- **Aucune souplesse particulière observée envers les PME**
- **Poursuite de la vérification de l'éligibilité des PME après la publication des résultats**
- **Difficultés éprouvées par les PME pour répondre aux très nombreuses sollicitations de la CE après le dépôt ; réponses demandées dans des délais très contraints**
- **Extrêmement chronophage pour les PME**
- **En cas de demande de dérogation: les mesures** mises en place pour respecter les conditions imposées par le règlement **doivent être détaillées**

Programme de travail FEDef 2021 (23 calls > 37 topics dont 17« R » et 20 « D »)

Budget in M€	Categories of actions
68,5 M€	Defence medical support, CBRN, biotech and human factors (R&D)
70 M€	Information superiority (R)
38 M€	Advanced passive and active sensors (R)
33,5 M€	Cyber (R&D)
50 M€	Space (D)
58,5 M€	Digital transformation (R&D)
133 M€	Energy resilience and environmental transition (D)
40 M€	Materials and components (R)
81 M€	Air combat (R&D)
28 M€	Air and missile defence (D)
51 M€	Ground combat (R&D)
50 M€	Force protection and mobility (D)
103,5 M€	Naval combat (R&D)
60 M€	Disruptive technologies (R)
63,5 M€	Innovative and future-oriented defence solutions (R&D)
	Open RDIS: 10 M€ Open Call SME- R: 17,5 M€ Open Call SME-D: 36 M€



Bilan FEDef 2021 (1/2)

- **142 propositions de projets reçues par la CE :**
 - ❖ 1/3 pour le Développement et 2/3 pour la Recherche
 - ❖ 20% sur les technologies de ruptures
 - ❖ 1900 participation pour **1100 entités, dont près de 50% de PME**, de tous les Etats membres (sauf un) et de la Norvège
 - ❖ **70 % des PME participaient aux appels thématiques**
 - ❖ **40% des propositions concernent les appels ouverts dédiés aux PME et aux techno. de rupture**
 - ❖ Fort lien des projets avec les sujets CSP
- **40 projets soutenus par la France** (contre 28 pour l'EDIDP 2020) , **dont 9 projets PME.**
26 projets sous pilotage FR.

Projets PME soutenus par la France

- **7 projets PME « Développement » pilotés par la FR**
- **2 projets PME étrangers** , 1 projet « Recherche » et 1 projet « Développement », pilotés respectivement par la Slovénie et l'Espagne, et intégrant des PME FR
- Au total, **14 PME FR** (pilotes ou sous-traitantes) **participant aux projets PME soutenus par FR**
- Des budgets compris **entre 3,2 M€ et 4,6 M€**
- Aucune concurrence entre les projets
- Difficultés pour les PME pour trouver des partenaires étrangers



Bilan FEDef 2021 (2/2)

- **14 pays signataires de lettres d'intention (LoI) et des spécifications techniques communes** : Belgique (x3), Grèce (x2), Chypre (x2), Espagne (x2), République Tchèque (x2), Croatie, Allemagne, Luxembourg, Roumanie, Bulgarie, Pays-Bas, Norvège, Hongrie, Slovénie
- **1 pays signataire d'une lettre de soutien**: Irlande
- **3 projets PME soutenus financièrement par la DGA et 4 qui ont aussi fait l'objet d'une contribution en nature (tests)**
- **2 projets PME soutenus financièrement par des Etats membres (Espagne et Hongrie)**
- **LOI et spécifications techniques communes signées par les Etats membres envoyées à la FR 48h (en moyenne) avant la date de dépôt (une LOI reçue quelques heures avant le dépôt!)**
- **6 PME ont bénéficié du dispositif de soutien financier « DIAG DEFENSE EUROPE »**

Résultats attendus en juin 2022, puis obligation de signer les conventions de subvention avant le 31/12/2022 pour les projets sélectionnés



Recommandations pour le FEDef 2022 (1/2)

- Travailler dès à présent sur le projet PME que vous envisagez de déposer
- Pour les recherches de partenaires, consulter le site de la CE (cf. liens utiles). Solliciter également votre pôle de rattachement
- **Exiger des partenaires étrangers des garanties quant à leur éligibilité (actionnariat en particulier)**
- **Exiger un certificat de « self-assessment » PME »** dès identification d'un partenaire (devra être joint au projet à envoyer à la DGA)
- **En cas de difficultés pour obtenir des informations de la PME étrangère ciblée, ou en cas d'actionnariat trop complexe ou nébuleux, envisager un autre partenaire**
- « Muscler » le consortium envisagé (ne pas vous contenter du minimum requis)
- Rechercher un équilibre des parts entre les partenaires (40% max part FR)
- Privilégier les « petits » pays européens
- Éviter les PME contrôlées par des entités non UE, même si des dérogations sont possibles



Recommandations pour le FEDef 2022 (2/2)

- Demander aux PME étrangères partenaires de sensibiliser leur Ministère de la défense au projet
- Privilégier l'auto-financement pour la partie non couverte par la subvention EU
- Faire appel à un cabinet de consultants spécialisé dans les questions/projets EU, si projet PME soutenu par DGA. Le cas échéant, la subvention « DIAG DEFENSE EUROPE » pourra être attribuée. Si besoin, BPI peut fournir une liste de consultants
 - ❖ Dès identification du consultant et obtention d'une lettre de soutien du projet de la DGA, déposer sans attendre une demande de « DIAG DEFENSE EUROPE » auprès de BPI (cf. liens utiles)
- Informer la DGA en cas de participation à un projet piloté par une PME étrangère (call PME)
- Prioriser les grands appels à projets sur lesquels vous souhaiteriez vous positionner



Merci pour votre attention