

Financé dans le cadre du CPER



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
PROVENCE- ALPES-  
CÔTE D'AZUR**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## **APPEL A PROJET REGIONAL ECOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE - EIT 2023**

Pour la transition écologique des territoires de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur

### **NOTE DE CANDIDATURE**

Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur  
ADEME Provence-Alpes-Côte d'Azur

**Intitulé de l'opération :**

---

**Organisme candidat :**

---

A envoyer par mail à :

[aapeitpaca@ademe.fr](mailto:aapeitpaca@ademe.fr) et  
[lgaubert@regionpaca.fr](mailto:lgaubert@regionpaca.fr)

**ATTENTION :** Cette note préalable n'est qu'une étape à la demande de subvention qui devra être formalisée par la suite auprès de l'ADEME et la Région. Cette note préalable vous permet de vous assurer de l'éligibilité et de l'intérêt de votre projet auprès de l'ADEME et la Région

## D'IDENTIFICATION DU PORTEUR DE PROJET

IDENTIFICATION DU PORTEUR DE PROJET	
Raison sociale :	
Statut juridique :	
Site internet :	
Adresse complète du siège social :	
Adresse de l'établissement concerné par le projet :	
Représentant de la structure : Qualité (président, directeur, ...) et Nom :	
Responsable du suivi technique : Nom : Téléphone / Adresse électronique	
SIRET	
<b>Pour les associations</b>	
Date de création :	
Activités principales :	
Agrément :	
Reconnue d'utilité publique (oui/non) :	
Nombre d'adhérents :	
Nombre de bénévoles :	
Nombre de salariés ou équivalent temps plein :	
<b>Pour les organismes consulaires et autres organismes représentant les entreprises</b>	
Nom :	
Adresse :	
Effectif dédié à l'opération :	
<b>Pour les entreprises</b>	
Code NAF :	
Type d'entreprise (partenaire, autonome ou liée) :	
Date de création :	
Activité principale :	
Autres activités :	
Capital social :	
Nombre de salariés (effectif UTA) :	
Chiffre d'affaires :	
Total du bilan :	
<b>Pour les collectivités</b>	
Nom :	
Siège :	
Type (commune, EPCI, ...) :	
Compétences :	
Nombre d'agents :	
Effectif dédié à l'opération :	

## RESUME DU PROJET

"Notre projet en un coup d'œil" : en complément de la présentation détaillée demandée ci-dessous, merci de rédiger impérativement un résumé de votre projet **en 10 lignes maximum**, en reprenant les points essentiels.

## PRESENTATION DU PROJET- VOLET 1

Le volet 1 de l'appel à projets vise à accompagner l'émergence de nouvelles démarches sur des territoires pertinents. A ce stade, le dossier de candidature doit permettre d'apprécier l'intérêt à agir du porteur, sa capacité à déployer une démarche d'EIT, sa motivation et la pertinence du périmètre du projet.

La présentation devra se limiter à **un maximum de 5 pages**, et développer les points suivants :

### 1. Présentation du territoire/secteur et de ses enjeux

*(caractéristiques socio-économiques du territoire, ses atouts, ses fragilités, analyse du tissu économique, - actions environnementales déjà mise en œuvre sur le territoire ; Articulation avec les schémas/plans « développement durable » ou « développement économique » de la collectivité ...)*

### 2. Présentation du porteur de projet, de sa motivation, et de son intérêt à agir

### 3. Description du projet et de ses objectifs

*pour l'acculturation au concept de l'EIT et la réalisation de l'étude de préfiguration EIT*

### 4. CALENDRIER, MOYENS HUMAINS ET TECHNIQUES

### 5. Partenariats (rôle et apport)

*Préciser les liens avec les collectivités, associations de zones d'activités, les entreprises voisines, etc...  
Décrire la nature, la qualité et les contacts avec les acteurs du territoire, les partenaires, les universitaires, les entreprises locales...*

## PRESENTATION DU PROJET- VOLET 2

Le volet 2 vise à accompagner des dynamiques ayant déjà un niveau avancé de structuration en vue d'une mise en œuvre ambitieuse de dynamiques de substitution et de mutualisation. Il s'agit dans ce volet d'accompagner la conduite de la démarche EIT et/ou de la consolider en approfondissant les actions lancées et en construisant un modèle économique pérenne.

Le dossier de candidature devra proposer un plan d'actions structuré permettant d'apprécier la maturité du projet, sa capacité à dégager des résultats en termes d'impact environnemental (synergies de substitution et de mutualisation) cf critères de sélection volet 2.

La présentation devra se limiter à **un maximum de 5 pages**, et développer les points suivants :

Ma démarche en un clin d'œil	
Nombre d'entreprises sensibilisées	
Nombre d'entreprises impliquées opérationnellement dans la démarche	
Périmètre géographique couvert	
Durée	
Actions phares	
Moyen d'identification et capitalisation des flux :	
Moyen humain mis en œuvre (en ETP/an) :	

### 1. Diagnostic territorial/sectoriel :

*Description des forces/faiblesses/opportunités du territoire, présentation des enjeux et du potentiel EIT*

### 2. Périmètre géographique de réalisation

*Explication du cheminement ayant abouti à la sélection du ou des territoires identifiés*

### 3. Secteur et filière à enjeux sur le territoire

### 4. Cibles de la démarche

*Sélection des entreprises et/ou acteur socioéconomique à potentiel en fonction du secteur d'activité, la taille, la localisation, le potentiel de synergie, la motivation*

### 5. Organisation de la gouvernance

*Composition et principes de gouvernance de la démarche*

### 6. Programme d'actions prévisionnel :

*Le programme d'actions doit décrire de manière précise les objectifs, la méthodologie d'animation (ateliers collectifs, outils de recueil et de gestion des flux, de mise en œuvre des synergies...) le calendrier de réalisation (opérationnel et financier) et les étapes de réalisation du projet, les moyens humains et matériels mis en œuvre*

### 7. Partenariats (rôle et apport)

*Décrire la nature, la qualité et les contacts avec les partenaires de la démarche (collectivités, associations, réseaux d'entreprises, universitaires, partenaires institutionnels...)*

**TRANSMETTRE LES LETTRES D'INTENTION D'ENGAGEMENT DANS LA DEMARCHE DES PARTENAIRES**

### 8. Contribution à une dynamique de territoire/secteur

*- Articulation avec les schémas/plans « développement durable » ou « développement économique » de la collectivité  
- Préciser les liens avec les collectivités, associations de zones d'activités, les entreprises voisines, etc...*

## 9. Maturité du projet :

- Actions déjà réalisées lors de la phase de structuration de la démarche
- Actions d'économie circulaire en cours
- Niveau d'implication des entreprises et expériences des projets collectifs

## 10. Résultats qualitatifs et quantitatifs attendus en matière...

### .... de développement économique et d'enjeux sociaux

- Nombre et nature d'emplois directs ou indirects susceptibles d'être maintenus ou créés du fait de l'action ;
- Impact de l'action sur les conditions de travail dans le périmètre concerné par le projet ;
- Estimation des gains potentiels pour les entreprises impliquées dans le projet.

### ... de réduction des impacts environnementaux

- Le projet participe-t-il à une réduction de la consommation en ressources (matière, énergie, autres) (réduction de la consommation à la source/en interne ? Economies d'énergie ? Production énergie renouvelable ? Economies d'eau ? Gisement de ressources et/ou déchet de déchets ?)
- Le projet participe-t-il à une réduction de la production de nuisances ? (Réduction en quantité et/ou en toxicité des émissions solides, liquides, gazeuses ? Réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre ? Emissions évitées de gaz à effet de serre GES (teqCO2) ? Réduction des nuisances sonores ?)

## 11. Modèle économique de pérennisation du projet

Piste pour définir un modèle économique permettant de garantir l'autonomie du projet au-delà du terme du soutien public

## 12. Modalités d'évaluation et de valorisation

Indicateurs et critères d'évaluation mis en œuvre

# PRESENTATION DU DOSSIER VOLET 3

Le volet 3 de l'appel à projet vise à soutenir des projets expérimentaux/innovants permettant de massifier le déploiement de l'EIT sur le territoire. Le dossier de candidature doit permettre d'apprécier le caractère innovant et reproductible du projet, sa pertinence du point de vue méthodologique, de son impact sur le territoire.

La présentation devra se limiter à un maximum de 5 pages, et développer les points suivants :

**1. Diagnostic territorial/sectoriel :** description des forces/faiblesses/opportunités du territoire, présentation des enjeux et du potentiel de

**2. Périmètre géographique (ou sectoriel) de réalisation et cibles concernées (nature et nombre)**

**3. Organisation de la gouvernance**

**4. Partenariats (rôle et apport)**

Décrire la nature, la qualité et les contacts avec les acteurs du territoire, les partenaires, les universitaires, les entreprises locales...

**5. Description du projet :**

les objectifs, la méthodologie/outil déployée, le calendrier prévisionnel, les moyens humains et techniques, ...

**6. Résultats qualitatifs et quantitatifs attendus**

**7. Eléments sur le caractère innovant et reproductible du projet**

## BUDGET ET FINANCEMENT DU PROJET

Sont à détailler comme proposé dans l'exemple de tableau ci-dessous, les coûts prévisionnels du projet, ses sources financements demandés ou obtenus, ainsi que les recettes qu'il génère éventuellement. Ce tableau peut être décomposé si nécessaire.

DEPENSES (coût prévisionnel du projet)						RESSOURCES (financement et recettes générées par le projet)	
Principaux postes de dépenses	Montant en €	ETP	Cochez la case, et préciser le taux de TVA			Source de financement	Montant en €
			HT	TTC	HTR		
DEPENSES DE PERSONNEL (préciser la part d'ETP liée à la communication et la part liée à l'animation)						REGION (Financement prévisionnel demandé)	
						ADEME (Financement prévisionnel demandé)	
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT (frais de déplacement et généraux de structure)						Autres organismes publics (à préciser)	
						Subvention européenne (FEDER, FSE, FEADER, ...)	
						Fonds propres (Autofinancement de l'opération)	
						Financements privés	
DEPENSES EXTERNES - ACHATS (prestations d'étude et d'accompagnement, prestations d'animation, de communication, achats de matériel, d'équipement...)						Emprunts	
						Crédit-bail	
						Recettes générées (Produits de l'action)	
						Autres	
TOTAL						TOTAL	

Les postes de dépenses indiqués sont des exemples non exhaustifs

Seules les dépenses qui concourent à la réalisation du projet pourront prétendre à un soutien financier du cadre d'intervention EIT Ademe-Région.

Les dépenses, même prévisionnelles, doivent être suffisamment détaillées et, le cas échéant, n'être constituées que de la quote-part, précisée et justifiée, de celles imputables au projet.

Les salaires des agents de la fonction publique peuvent être indiqués parce qu'ils concourent au coût prévisionnel du projet mais ils ne sont pas éligibles au financement du cadre d'intervention EIT Ademe-Région.

Le budget prévisionnel doit être équilibré, c'est-à-dire que les dépenses doivent être égales aux ressources du projet.

Il doit être précisé pour chaque montant prévisionnel de dépense si le montant est en :

- ↳ Euros simples comme les frais de personnel,
- ↳ Euros hors taxes (HT), si la TVA est récupérée,
- ↳ Euros toutes taxes comprises (TTC) si la TVA n'est pas récupérée
- ↳ Euros hors TVA récupérable auprès du Trésor Public (HTR), si la TVA n'est récupérée que partiellement.

Financé dans le cadre du CPER



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
PROVENCE- ALPES-  
CÔTE D'AZUR**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## APPEL À PROJETS RÉGIONAL

### ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE - EIT 2023

Pour la transition écologique des territoires de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur

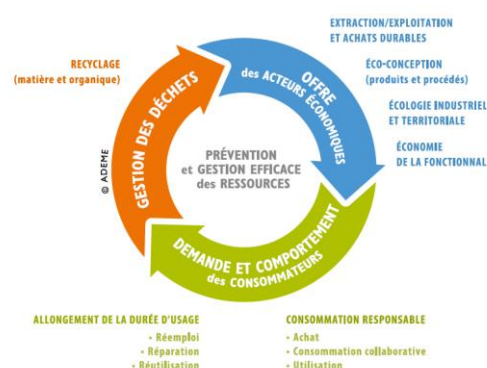
#### Table des matières

L'ECONOMIE CIRCULAIRE : MOYEN DE LA TRANSITION ECONOMIQUE ET ECOLOGIQUE .....	2
L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE TERRITORIALE (EIT) .....	3
1. OBJECTIFS ET PRINCIPES DE L'APPEL A PROJETS .....	5
<b>VOLET 1 : ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EN PHASE D'ÉMERGENCE</b> .....	5
<b>VOLET 2 : ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EN PHASE DE DÉVELOPPEMENT OU DE CONSOLIDATION</b> .....	7
<b>VOLET 3 : SOUTIEN A LA MISE EN ŒUVRE DE PROJETS INNOVANTS</b> .....	9
2. CIBLES ET PROJETS ÉLIGIBLES .....	9
3. NIVEAU D'AIDE .....	10
ÉTAPE 1- ENVOI DE LA NOTE DE CANDIDATURE .....	11
ÉTAPE 2- INSTRUCTION DES CANDIDATURES .....	11
ÉTAPE 3 - DÉPÔT DE LA DEMANDE DE SUBVENTION ADEME-REGION .....	12
ÉTAPE 4 -VALIDATION DU PROJET ET VOTE DE LA DEMANDE DE SUBVENTION .....	12
6. ENGAGEMENTS DES LAUREATS ET COMMUNICATION .....	12
7. CONTACTS .....	13

## L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE : MOYEN DE LA TRANSITION ÉCONOMIQUE ET ÉCOLOGIQUE

L'économie circulaire permet de relever les défis de finitude et de renchérissement des ressources auxquels nous sommes confrontés. Elle vise à remplacer l'économie dite linéaire par un nouveau modèle qui permet de limiter l'usage et le gaspillage des ressources. **Pour s'adapter, rester compétitives et continuer à se développer**, les entreprises doivent se saisir de cette opportunité. Pour **dynamiser leur politique locale de développement économique, participer à la création et/ou au maintien d'emplois locaux non délocalisables, pour garantir l'intérêt général autour de l'optimisation des ressources**, les collectivités doivent faire de même.

### ÉCONOMIE CIRCULAIRE : 3 DOMAINES - 7 PILIERS



**Face à ces nouveaux défis, et pour permettre aux acteurs de la région de saisir les opportunités qu'offre une économie circulaire, la Région et l'ADEME s'associent pour proposer le présent appel à projets.**

Cette action s'inscrit dans le cadre fixé par la loi du 10 février 2020 relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire. Cette loi entend accélérer le changement des modèles de production et de consommation afin de réduire les déchets et préserver les ressources naturelles, la biodiversité et le climat.

Pour la Région, cette politique s'inscrit de manière transversale dans le cadre de ses compétences en matière de développement économique au travers du Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) et de planification au travers du Plan régional de prévention et de gestion des déchets (PRPGD).

En matière de politique économique, la Région a fait le choix de mettre le développement économique au service de la transition écologique et, comme moyen de cette transition, de soutenir l'économie circulaire et la responsabilité sociétale des entreprises. L'économie circulaire permet le déploiement de manières de produire, de commercialiser et de consommer plus sobres en ressources ; et la RSE, par la prise en compte des impacts sociaux et sociétaux qu'elle implique, rend possible une transition écologique acceptable par les salariés et les territoires.



## L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE TERRITORIALE (EIT)

**L'Écologie industrielle et territoriale (EIT) vise à optimiser les ressources d'un territoire**, qu'il s'agisse d'énergie, d'eau, de matière, de déchet mais aussi d'équipement et d'expertise, via une approche pragmatique qui considère qu'à une échelle géographique donnée (zone industrielle, agglomération, département...), et quel que soit son secteur d'activité, chacun peut **réduire son impact environnemental** en essayant d'optimiser et/ou de valoriser les flux (matières, énergies, personnes...) qu'il emploie et qu'il génère.

Concrètement, l'EIT se traduit par **l'animation d'une démarche** mettant en relation des entreprises, des collectivités, des associations..., afin optimiser l'efficacité économique et l'usage des ressources du territoire, en développant des synergies, initiant de la mutualisation de moyens, de services, et du partage d'infrastructures. L'EIT peut même contribuer à l'émergence d'activités intermédiaires entre émetteurs et consommateurs.


Une démarche EIT peut se dérouler à **différentes échelles territoriales** (zone d'activité, zone industrielle, agglomération, bassin de vie...). Des **approches par secteur d'activités** (approche filière) peuvent également être envisagées.

Ces démarches mobilisent de nombreux acteurs au sein d'une **gouvernance partagée** : collectivités (EPCI), chambres consulaires, agences de développement économique, associations d'entreprises, entreprises en recherche de performance économique, sociale et environnementale...

Elles ont pour objectifs de permettre la **mise en œuvre d'une ou plusieurs synergies** de substitution (matière et énergie) et/ou synergies de mutualisation (foncier, logistique, achat, RH...) :

- Les **synergies de mutualisation** reposent sur des approvisionnements communs, des services communs et des partages d'équipements ou de ressources (foncier, Ressources Humaines, moyens logistiques, mobilité, matière, énergie...) ;
- Les **synergies de substitution** portent sur la valorisation et l'échange de matière et d'énergie entre entités (par exemple : déchet devenant ressources, réseaux de chaleur...). C'est ainsi que vos déchets et co-produits peuvent devenir une matière première dans une autre activité, ou que votre énergie peut provenir de la chaleur fatale d'un site voisin.

**L'EIT, par ses démarches collectives menées sur un territoire en vue d'en optimiser les ressources, réconcilie développement économique et meilleur usage des ressources, en privilégiant l'ancrage des activités et de l'emploi dans les territoires. Les bénéfices économiques, sociaux et environnementaux de l'EIT constituent ainsi des enjeux forts, tant pour les entreprises (compétitivité) que pour les collectivités (attractivité territoriale).**

 Présentation de l'EIT et des outils (ACTIF/PTSI/ELIPSE) site ADEME : <https://www.youtube.com/watch?v=NvnR3iLCtuw>

### Une animation au niveau national :

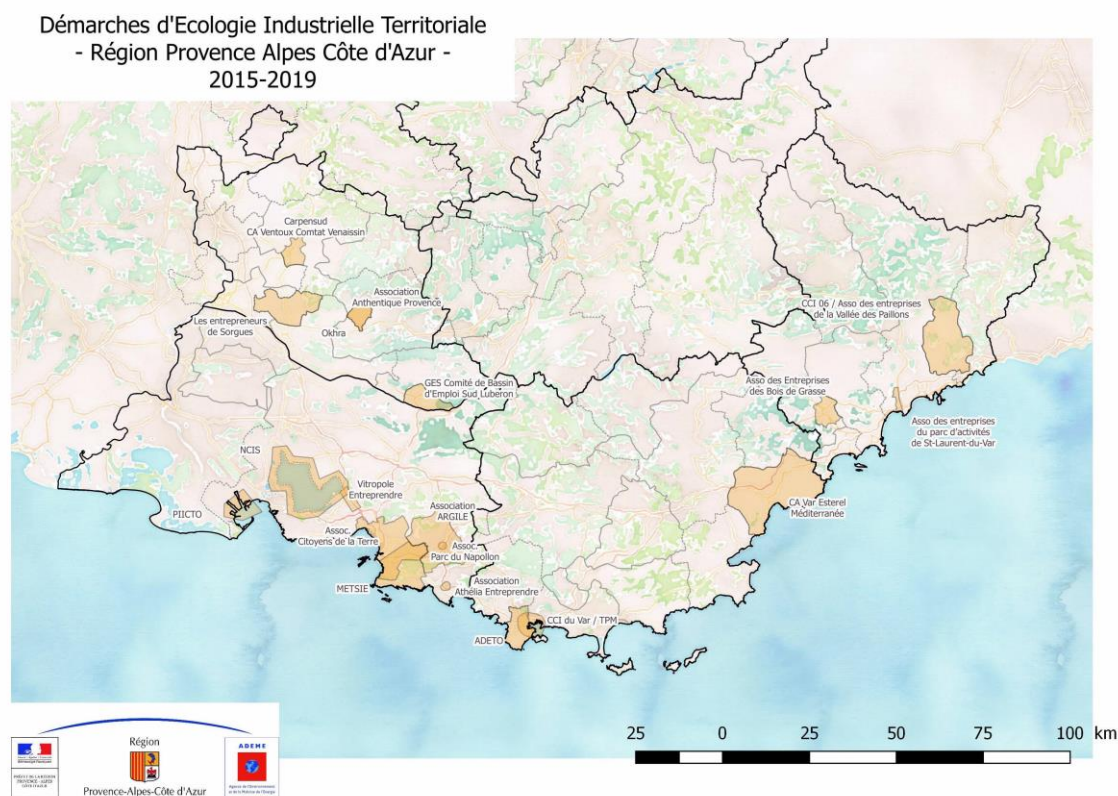
Les démarches d'EIT se sont rapidement développées sur le territoire national, avec plus d'une centaine d'initiatives recensées en décembre 2018. Cette dynamique a conduit l'Etat et l'ADEME à créer, fin 2017, un réseau national des acteurs de l'EIT, le **réseau SYNAPSE**, afin d'offrir aux porteurs de projets une instance de concertation, d'échanges, de capitalisation et de diffusion d'outils facilitant la mise en œuvre de démarches d'EIT. Ce réseau, regroupant plus de 200 acteurs de l'EIT, dispose d'une plateforme [www.reseau-synapse.org](http://www.reseau-synapse.org) et d'une équipe d'animateurs dédiées



### Une dynamique régionale :

La direction régionale de l'ADEME et la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur soutiennent depuis 2015 des démarches d'Écologie Industrielle et Territoriale. Une vingtaine de démarches EIT est actuellement en cours sur le territoire régional. Les porteurs de projets sont des associations de zones d'activités, clubs d'entreprise, des Chambres consulaires ou des EPCI. Ces démarches associent les entreprises, recensent leurs besoins et développent des projets de mutualisation ou de substitution de matières premières par des matières recyclées, à l'échelle d'un territoire ou d'une filière.

Le réseau régional Écologie Industrielle et Territoriale en Provence-Alpes-Côte d'Azur mis en place depuis 2015 permet de fédérer les démarches en cours, de bénéficier du retour d'expériences de chacun, et d'élaborer des actions communes. Ce réseau est co-piloté par l'ADEME et la Région, un prestataire est chargé de l'animation du réseau pour une période de deux ans. Cette animation porte sur plusieurs axes dont l'animation et le soutien méthodologique aux animateurs de démarches d'EIT quel que soit leur niveau de maturité.



## 1. OBJECTIFS ET PRINCIPES DE L'APPEL A PROJETS

Partant de l'expérience acquise au cours de ces dernières années, l'ADEME et la Région souhaitent renouveler l'accompagnement des démarches d'Écologie industrielle et territoriale sur la base des principes suivants :

- **Intégrer l'EIT dans une approche plus globale de la politique de soutien à la transition écologique** déployée à l'échelle régionale dans le cadre du partenariat ADEME-Etat – Région – Chambre de métiers et de l'artisanat – Chambre de commerce et d'industrie et Banque des territoires
- **Favoriser le déploiement de l'EIT sur des territoires ou secteurs d'activités à enjeu**
- **Assurer la mise en œuvre des projets émergents issus du précédent appel à projets régional EIT**
- **Structurer, consolider et pérenniser les démarches matures existantes**
- **Concrétiser les synergies et évaluer les gains environnementaux et économiques**
- **Faire émerger des projets innovants**

Le présent appel à projets vise à soutenir de manière adaptée chacune des phases qui rythment la vie d'une démarche EIT et à promouvoir l'expérimentation de nouvelles approches et/ou méthodes et/ou outils. Ainsi, trois types d'accompagnements sont proposés :

- **Volet 1 : Accompagnement de démarche en phase d'émergence et de structuration**
- **Volet 2 : Accompagnement de démarche en phase de déploiement et/ou de consolidation**
- **Volet 3 : Soutien à la mise en œuvre de projets innovants et expérimentaux**

Quel que soit le volet dans lequel s'inscrit le projet, il devra répondre à un enjeu fort en termes d'impact environnemental et économique. Les projets intégrés dans un programme d'actions relevant du partenariat « territoire d'industrie », Contrat de Relance et de Transition Écologique ou réalisés sur le territoire d'une collectivité engagée dans le Référentiel Économie Circulaire de l'ADEME seront prioritaires.

Les investissements (modification de process, création de filière de valorisation...) nécessaires à la mise en œuvre opérationnelle de synergies ne sont pas éligibles. Ces derniers pouvant être soutenus via d'autres dispositifs (AAP dans le cadre du plan de relance, FILIDÉCHET...).

### VOLET 1 : ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EN PHASE D'ÉMERGENCE

Ce volet a pour objectif de préparer les acteurs par **l'acculturation au concept de l'écologie industrielle et territoriale, et par la réalisation d'une étude de préfiguration à la démarche EIT.**

- **L'analyse des forces / faiblesses / opportunités du territoire (type analyse AFOM).** L'étude doit analyser le tissu économique du territoire : identification des acteurs économiques du territoire et des principaux secteurs d'activités représentés, identification des principaux secteurs d'activités et acteurs susceptibles de générer des flux, identification des « leaders » à impliquer dans la démarche... Elle ne doit pas aller jusqu'à la réalisation d'un diagnostic d'écologie industrielle (analyse des potentiels de flux du territoire à partir de données collectées dans les entreprises) ou d'un métabolisme du territoire (analyse des entrées et sorties de flux du territoire, généralement à partir de données statistiques).

- **L'analyse du jeu d'acteurs en présence sur le territoire** : quels sont les acteurs du territoire les mieux positionnés actuellement pour s'adresser aux entreprises, quels sont les potentiels partenaires à impliquer dans la démarche EIT et quelle est leur capacité de mobilisation (réseaux d'entreprises, etc.) et leur niveau d'implication potentielle. L'étude s'attachera à identifier un panel d'acteurs diversifiés (relais sur le territoire, partenaires techniques, institutionnels, experts, ...) et à démarrer la mobilisation des acteurs clés.

- **Le choix du (des) territoire(s) de mise en œuvre et de la structure porteuse de l'animation de la démarche** : eu égard des éléments précédents, l'initiateur de l'étude définira le(s) territoire(s) de mise en œuvre de la démarche d'EIT et la structure porteuse la plus légitime. Cette légitimité se basera sur la capacité de la structure choisie à mobiliser, fédérer tous les acteurs de la démarche et à animer la démarche. L'étude détaillera le cheminement de ces choix.

- **L'analyse de la gouvernance envisagée pour porter cette démarche EIT** : l'étude s'attachera à garantir une gouvernance partagée sur le territoire mobilisant à la fois des compétences développement économique et environnement. L'étude précisera les principes de gouvernance, les rôles et missions de chaque instance ainsi que les principaux partenaires envisagés et à impliquer.

- **L'élaboration du programme d'actions prévisionnel** : définition des objectifs et résultats attendus (ex : nombre d'entreprises à mobiliser, nombre de synergies à identifier et/ou réaliser, gains visés en termes économiques, environnementaux et emplois), identification de la méthodologie d'animation à employer (l'animation de type « atelier de recherche de synergies » devant être privilégiée).

- **L'identification des moyens et du budget prévisionnel de la démarche EIT** : définition de l'équipe projet à mettre en œuvre au sein de la structure porteuse de la démarche, identification des moyens à affecter au projet et élaboration du budget prévisionnel et du plan de financement.

**Il est recommandé que l'étude de préfiguration soit réalisée en interne pour permettre une réelle appropriation des enjeux par la structure porteuse et par l'ensemble des partenaires.** Toutefois le porteur du projet peut avoir besoin d'un bureau d'études pour élargir sa perspective.

#### **Modalités d'accompagnement :**

- Au niveau technique : le porteur de projet sera intégré au réseau régional EIT et pourra ainsi bénéficier des outils proposés dans ce cadre : animation collective, accompagnement individuel, formation, parrainage, centre de ressources.
- Au niveau financier : une aide financière d'un montant plafonné à 20 000 € sur une période de dix-huit mois maximum permettant de financer des dépenses de personnel (formation, participation à des animations collectives, organisations de réunions...), des dépenses liées à de la communication et des prestations externes (études, diagnostics, AMO...) (cf chapitre dépenses éligibles et niveau d'aide)

#### **Critères d'appréciation :**

- Motivation des porteurs de projets et des parties prenantes (quantité et qualité des partenariats, phases de préparation déjà réalisées, investissement prévisionnel des porteurs...)
- Opportunité à lancer une démarche EIT, des enjeux et de l'intérêt à agir (impacts économiques et environnementaux, quantité et qualité des partenariats, nombre d'entreprises potentiellement concernées, présence d'activités mettant en œuvre la transformation de matière ...)
- Qualité rédactionnelle du dossier et clarté de la candidature
- Objectifs visés (nombre/diversité des acteurs identifiés, potentiel de synergies, potentiel en termes de gains environnementaux/économiques...)

## VOLET 2 : ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EN PHASE DE DEVELOPPEMENT OU DE CONSOLIDATION

Le volet 2 vise à accompagner des démarches ayant déjà un niveau avancé de structuration en vue d'une mise en œuvre ambitieuse de dynamiques de substitution et de mutualisation. Il s'agit dans ce volet d'accompagner la conduite de la démarche EIT, et pour les plus avancées de consolider la démarche en approfondissant les actions lancées et en construisant un modèle économique pérenne.

**Pour pouvoir candidater à ce volet une étude de préfiguration de la démarche EIT doit avoir été réalisée. Elle doit satisfaire aux éléments décrits au volet 1. Elle peut être réalisée par le porteur de projet ce qui en favorise l'appropriation par le territoire, ou bien via l'appui d'un bureau d'études.**

Les projets ayant déjà obtenu une aide au titre du cadre d'intervention et d'appel à projets EIT ADEME/Région antérieurs pourront présenter une demande en consolidation sous réserve de présenter un bilan quantitatif et qualitatif de l'action menée, de proposer un plan d'actions opérationnel présentant des objectifs conséquents et mesurables en termes de synergies de substitution.

Il sera attendu la mise en œuvre d'un programme d'actions pour la conduite de la démarche EIT reposant sur :

- La **coordination de la démarche EIT sur le terrain par un animateur ou une animatrice** : communication auprès des entreprises, animation d'ateliers/réunions/visites, la saisie des données de flux dans un outil, accompagnement à la concrétisation des synergies, au reporting de la démarche et à sa valorisation.... Il est recommandé que la personne chargée de cette mission dédie un minimum de 75% de son poste à l'EIT, toutefois ce pourcentage peut être plus faible et est à adapter à chaque cas particulier.
- Le déploiement d'une **méthodologie pour la connaissance fine et actualisée des flux** du territoire. Une **massification des données** est primordiale afin d'atteindre un seuil critique et démultiplier les opportunités de synergies. Il est donc pertinent de s'appuyer sur une base de données centralisatrice suffisamment robuste pour permettre des extractions consolidées à plusieurs échelons territoriaux.
- Des **méthodes d'animation rapides et efficaces** pour mobiliser un grand nombre d'entreprises et la mise en relation des parties prenantes de la démarche
- L'**identification de synergies innovantes**, reproductibles et pérennes
- La **mise en œuvre de plusieurs synergies** identifiées en termes de mutualisation (foncier, logistique, achat, RH...) et de substitution (ressources matérielles et énergétiques).
- Des objectifs en termes de développement économique et de création d'emplois
- La mise en place d'un système de mesure des impacts des actions, d'évaluation de la démarche et de capitalisation
- Une réflexion sur les **modèles économiques visant à pérenniser la démarche** à l'issue du financement via le présent appel à projets

Les projets retenus devront, à l'issue de ce soutien public, avoir d'une part, abouti à des actions concrètes d'envergure et évaluables (indicateurs environnementaux, et économiques) et d'autre part, avoir établi les conditions de viabilité économique de leur déploiement pérenne sur le territoire.



### Modalités d'accompagnement :

- Au niveau technique : les porteurs de démarches d'EIT en phase de développement et/ou de consolidation participeront aux actions collectives proposées dans le cadre du réseau régional des acteurs de l'EIT (parrainage, animation collective, formation, centre de ressources)
- Au niveau financier : les projets éligibles pourront bénéficier d'une aide financière pouvant aller jusqu'à 36 mois maximum en fonction de l'état d'avancement du projet, de son ambition, de son impact environnemental, des enjeux économiques du territoire. L'aide portera principalement sur la fonction d'animation (dépendances de personnels, accompagnement externe...), sur la communication, l'acquisition d'outil pour la gestion des flux (un plafond maximal de 2 000 €/an dédié aux frais de licences d'outils), l'aide à l'organisation d'ateliers collectifs, étude de faisabilité pour la mise en œuvre d'une ou plusieurs synergies... (cf chapitre dépenses éligible et niveau d'aide)

### Critères de sélection :

Dynamique territoriale	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nombre d'acteurs économiques impliqués, potentiel d'entreprises mobilisables</li><li>- Mobilisation des opérateurs intermédiaires de l'écosystème économique territorial (syndicats professionnels concernés, réseaux consulaires, unions patronales...)</li><li>- Niveau d'implication de la collectivité territoriale</li><li>- Cohérence avec les démarches environnementales éventuellement en cours portées par les collectivités du territoire (<i>labels économie circulaire ADEME, programmes locaux de prévention des déchets (PLP), Territoires Zéro Déchet Zéro Gaspillage (TZDZG), Territoires à Energie Positive pour la Croissance Verte (TEPCV), Plan Climat Energie Air Territorial (PCEAT), Projet Alimentaire Territorial (PAT), Contrat de Transition Ecologique etc.</i>). Pour cela, les candidats intégreront dans leur dossier <b>les lettres d'intention de collaboration</b>, notamment des acteurs potentiellement moteurs et prêts à s'investir.</li></ul>
Qualité du plan d'actions et potentiel EIT	<ul style="list-style-type: none"><li>- Cohérence et ambition du plan d'action</li><li>- Définition d'un calendrier de mise en œuvre du plan d'actions</li><li>- Actions déjà réalisées lors de la phase de structuration de la démarche (nature et qualité)</li></ul>
Valeur ajoutée du projet (emploi et économie)	Estimation des emplois créés et des gains potentiels pour les entreprises impliquées dans le projet
Contribution à la Transition Ecologique	Estimation de l'impact du projet sur la réduction de Gaz à Effet de Serre, des déchets et de la consommation énergétique, consommation des Ressources (matière, énergie, eau...), adaptation au changement climatique...
Modèle économique de pérennisation du projet	<ul style="list-style-type: none"><li>- Définition précise d'un modèle économique permettant de garantir l'autonomie du projet au-delà des deux années de soutien public.</li><li>- Modalités de gouvernance du projet</li></ul>
Evaluation	Engagement sur l'utilisation : <ul style="list-style-type: none"><li>- d'outil de capitalisation des outils utilisant la nomenclature des ressources nationale de référence.</li><li>- de l'outil d'évaluation via le référentiel ELIPSE</li></ul> Engagement sur la mise en visibilité de sa démarche au sein du réseau SYNAPSE et du réseau régional EIT

## VOLET 3 : SOUTIEN A LA MISE EN ŒUVRE DE PROJETS INNOVANTS

Au-delà de la mise en œuvre de projets d'EIT « classiques », l'ADEME et la Région souhaitent soutenir des projets innovants permettant d'expérimenter sur un territoire ou un secteur particulier à l'échelle régionale des approches, outils et/ou méthodologies nouvelles portant sur la connaissance des flux, l'animation de démarches, la mise en relation des entreprises dans la perspective de concrétisation de synergies de substitutions et/ou de massification de l'EIT sur le territoire.

### Les critères d'appréciation :

- Pertinence de la solution proposée au regard des enjeux du territoire
- Fort impact environnemental attendu
- Qualité du projet au regard de la mesurabilité des impacts
- Caractère innovant, exemplaire et reproductible du projet

Le dossier de candidature devra décrire de manière précise la gouvernance, la méthodologie proposée, ses objectifs, les différentes étapes dans sa mise en œuvre, les résultats attendus, les outils de mesure et d'évaluation du projet.

### Modalités d'accompagnement :

- Au niveau technique : Participation au réseau régional EIT et implication dans aux actions collectives proposées dans ce cadre (parrainage, animation collective, formation, centre de ressources)
- Au niveau financier : les projets éligibles pourront bénéficier d'une aide financière au titre du fonctionnement portant sur les dépenses liées à la mise en œuvre du projet : études, animation essentiellement (cf chapitre dépenses éligible et niveau d'aide).

## 2. CIBLES ET PROJETS ÉLIGIBLES

La candidature sera portée par un coordinateur appelé « porteur de projet », désigné par ses partenaires pour présenter, coordonner et animer la démarche EIT dans toutes ces phases.

Les porteurs de projets éligibles peuvent être :

- **Des groupements d'entreprises** : fédérations d'entreprises, les chambres consulaires, les associations de zones d'activités et autres organismes représentant les entreprises ou animant des réseaux d'entreprises (clusters, pôles de compétitivité...). Il est ouvert à tous les secteurs professionnels.
- **Des acteurs publics** : les collectivités territoriales\* compétentes en matière de collecte de déchets et de développement économique, syndicats ou territoires de projets : Pays, Pôle d'Equilibre Territorial et Rural...et établissements publics

\*Les collectivités accompagnées par l'ADEME dans le cadre du dispositif « territoires engagés transition écologique » souhaitant se positionner sur le présent appel à projets devront préciser l'articulation ainsi que la complémentarité des projets.

Les projets éligibles devront se dérouler sur le territoire de Provence-Alpes-Côte d'Azur. Les projets, les entités porteuses ainsi que leurs éventuels partenaires devront être en conformité avec la réglementation en vigueur.

### 3. NIVEAU D'AIDE

La participation financière, constituée d'aides de l'ADEME et de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur sera pour chacun des volets décrits ci-dessous, une subvention globale publique qui devra respecter les systèmes d'aides propres à chaque financeur ainsi que les règles communautaires et nationales d'intensités maximales et de cumuls des aides publiques.

#### TYPE DE DEPENSES ELIGIBLES

Type d'aide	Dépenses éligibles
Aide à la décision	Etude de diagnostic et plan d'action
Aides aux actions ponctuelles	Dépense de personnels. Prestations externes d'animation, de communication et de formation
Aides au programme d'actions sur 3 ans	Dépenses internes de personnels en charge de la mise en œuvre du programme d'actions + Petit équipement lié à la création d'un poste de chargé.e de mission + Dépenses externes de communication, d'animation et de formation

L'aide de la Région est soumise au respect des modalités de calcul et de versement d'une subvention pour action spécifique de fonctionnement décrites dans son règlement financier en vigueur à la date du dépôt de la demande de subvention.

**L'aide de l'ADEME sera apportée dans le respect des modalités d'attribution des subventions votées par son Conseil d'administration en vigueur à la date de la notification de l'octroi de l'aide.**

Les partenaires du présent appel à projets se réservent le droit de modifier leurs critères d'intervention à tout moment.

Les charges de personnels statutaire de la fonction publique ne sont pas éligibles.

**Les aides apportées sont attribuées dans la limite des crédits disponibles** et sous réserve de disposer d'un dossier de demande de subvention complet.

Il appartient au comité technique du présent appel à projets qui réunit l'ADEME et la Région d'apprécier l'éligibilité ou non d'un dossier en fonction de son intérêt régional et/ou de son potentiel. Il se tiendra entre la date de dépôt de candidature et de dépôt de la subvention. Les critères de sélection des projets sont définis pour chaque volet de l'appel à projets.



#### 4. CALENDRIER

	Calendrier
Date limite de dépôt de la note de candidature	Mardi 24 janvier 2023
Date limite de dépôt du dossier complet de demande de subvention	Jeudi 9 mars 2023

De nouvelles sessions pourront être proposées en fonction des calendriers des comités de gestion du Contrat de plan Etat-Région et des Assemblées délibérantes de la Région.

#### 5. PROCÉDURE DE DÉPÔT ET D'INSTRUCTION DES CANDIDATURES

Les étapes 1 et 2 constituent une phase de pré-sélection qui vise à soumettre le projet à l'expertise des services de l'ADEME et de la Région qui donnent un avis sur son opportunité et sa faisabilité.

##### ÉTAPE 1- ENVOI DE LA NOTE DE CANDIDATURE

Préalablement au dépôt formel de la demande de subvention, les candidats enverront une **note de candidature** (*trame en annexe*) présentant le projet avec le budget prévisionnel. Cette note est à envoyer avant les dates limites de dépôt fixées dans le tableau ci-dessus sous forme électronique à :

**Région** : Laurence GAUBERT – [lgaubert@maregionsud.fr](mailto:lgaubert@maregionsud.fr) et [secretariat-secip@maregionsud.fr](mailto:secretariat-secip@maregionsud.fr)  
**ADEME** : [aapeitpaca@ademe.fr](mailto:aapeitpaca@ademe.fr)

L'objet du mail devra débiter par : « AAP-EIT ».

##### ÉTAPE 2- INSTRUCTION DES CANDIDATURES

Tous les dossiers de pré-candidatures seront analysés afin de déterminer leur éligibilité au présent dispositif ou de les réorienter vers d'autres dispositifs plus adaptés.

Si la candidature :

- **est bien détaillée** et ne nécessite pas de précisions complémentaire, le candidat sera informé pour directement déposer une demande de subvention (étape 3) ;
- **nécessite des précisions complémentaires**, le candidat sera reçu en audition par le comité technique ADEME-REGION ;
- **non éligible** au présent AAP et/ou réorienté, le candidat sera informé et ne sera pas convoqué en audition.

Les candidats reçus en audition qui ne sont finalement pas présélectionnés au présent AAP seront informés dans les meilleurs délais.

Les candidats reçus en audition qui sont présélectionnés au présent AAP seront informés dans les meilleurs délais. Ils pourront déposer **un dossier de demande de subvention complet, qui devra prendre en compte les remarques et compléments formulés en audition.**

### ÉTAPE 3 - DÉPOT DE LA DEMANDE DE SUBVENTION ADEME-RÉGION

A l'issue de cette phase de perfectionnement, les candidats devront envoyer leur demande de subvention complète en précisant **«AAP-EIT»** par dépôt à chaque instance (ADEME et Conseil Régional) avant les dates fixées dans le tableau ci-dessus.

- **ADEME : le dossier de demande de subvention** doit être déposé en ligne sur le site internet : <https://agirpoulatransition.ademe.fr/>
- **CONSEIL RÉGIONAL : le dossier de demande de subvention** doit être déposé en ligne sur le site internet : <https://subventionsenligne.maregionsud.fr>

Toutes les informations sur les subventions du Conseil Régional :  
<https://www.maregionsud.fr/vivre-ensemble/subventions-regionales/generalites.html>

**Les dossiers doivent être complets au moment du dépôt.** Tous les documents nécessaires et les règles des subventions sont précisés dans le règlement financier en vigueur au moment de la date de dépôt de la demande de subvention. Tant que le dossier est incomplet, il ne pourra pas être présenté au vote de l'assemblée régionale.

**ATTENTION** : Les dépenses éligibles et susceptibles d'être prises en compte sont celles effectuées postérieurement à la **date de la demande de subvention** pour l'aide ADEME et postérieurement à 3 mois à compter de cette date pour la Région.

### ÉTAPE 4 - VALIDATION DU PROJET ET VOTE DE LA DEMANDE DE SUBVENTION

Lorsque la demande de subvention est complète, elle est soumise au comité de gestion CPER (Contrat de plan État-Région) et à la Commission permanente du Conseil régional, qui voteront ou non l'attribution de la subvention au candidat.

Les partenaires du présent appel à projets se réservent le droit de modifier leurs critères d'intervention à tout moment et de relancer un nouvel appel à projets.

## 6. ENGAGEMENTS DES LAUREATS ET COMMUNICATION

La communication des résultats issus des projets lauréats devra permettre de contribuer à la diffusion de bonnes pratiques, par le biais d'outils de communication et de promotion utilisables autant par les lauréats eux-mêmes que par les partenaires de l'appel à projets.

Les projets retenus pourront faire l'objet de communication lors de colloques, de fiches de valorisation de bonnes pratiques aux niveaux régional et national...

A cette fin, les partenaires financeurs du présent appel à projets devront pouvoir disposer des données chiffrées concernant les projets lauréats. Ces résultats seront exploités ultérieurement et publiés, en accord avec les lauréats et en respectant le niveau de confidentialité.

Une animation régionale (visites, réunions techniques, journée annuelle de valorisation...) est proposée dans le cadre du réseau régional des acteurs de l'EIT. Les lauréats s'engagent à participer et contribuer aux échanges et à l'enrichissement des expériences régionales.

Dans le cadre de sa démarche, le lauréat s'engage :

- À s'inscrire sur le portail [Reseau-prec.org](http://Reseau-prec.org), le portail de l'économie circulaire en région [Provence-Alpes-Côte d'Azur](http://Provence-Alpes-Côte d'Azur) et la communauté EIT
- À participer activement au réseau régional Écologie Industrielle et Territoriale et rédiger une fiche retour d'expérience et des fiches synergies qui pourront être diffusées sur les sites institutionnels
- À utiliser l'outil national d'évaluation ELIPSE (EvaLuation des PerformanceS des démarches d'Ecologie industrielle et territoriale) déployé par l'association OREE : <http://www.referentiel-elipse-eit.org/>

## 7. CONTACTS

En cas de doute sur l'éligibilité du projet et pour tous renseignements ou conseils complémentaires relatifs au montage du dossier, il est possible de contacter une des personnes suivantes :

**Conseil Régional– Service Economie Circulaire et de Proximité**

Laurence GAUBERT - [lgaubert@mareregionsud.fr](mailto:lgaubert@mareregionsud.fr)

**ADEME Direction Régionale**

David BREMOND - [aapeitpaca@ademe.fr](mailto:aapeitpaca@ademe.fr)

### **RESSOURCES – LIENS UTILES :**

- ❖ Le site du réseau national des acteurs de l'EIT, le réseau SYNAPSE : [www.reseau-synapse.org](http://www.reseau-synapse.org)
- ❖ Le portail de la PRECI <https://www.reseau-prec.org/>
- ❖ La présentation du réseau régional EIT PACA : <https://www.reseau-prec.org/community/pg/file/43/read/827/prsentation-du-rseau-2020>
- ❖ Le site de l'ADEME – <https://expertises.ademe.fr/>
- ❖ Le portail des entreprises - Région Sud : [Parcours de la transition écologique des entreprises - Entreprise \(mareregionsud.fr\)](http://Parcours.de.la.transition.ecologique.des.entreprises-Entreprise(mareregionsud.fr))